

# Bouwen aan Middelkerke

**Beleidsplan 2020-2025**

TUSSENTIJDSE BELEIDS- EN BUDGETUPDATE

JULI - DECEMBER 2021



# 1. Ruimte

**M**iddelkerke investeert in de opwaardering van de open ruimte.

Middelkerke wordt **aantrekkelijker, netter** en **leefbaarder**.

## HOE?

- De **kustzone** wordt **aantrekkelijker** voor inwoners, tweedeverblijvers en vakantiegangers.
- Onze open ruimte wordt **netter** en **properder**.
- Door mooiere architectuur en **aantrekkelijke** dorpskernen wordt onze open **ruimte** mooier.

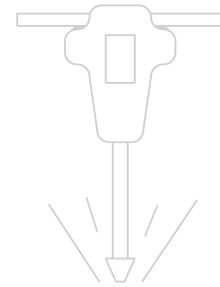
# 1.1. Middelerke wordt aantrekkelijker

## 1.1.1. We grijpen stevig in voor een mooiere toeristische kustzone

### 1.1.1.1. HET CASINOPROJECT

Op naar de bouw van een iconisch casinogebouw:

- passend in het DNA van Middelerke,
- met perfecte voorzieningen,
- volledig geïntegreerd in een nieuwe beschermende en autoluwe zeedijk.



Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

6 december 2021	Omgevingsvergunning verleend.
13 december 2021	Gunningsleidraad voor concessie hotelexploitatie gepubliceerd. Belcasinos, Flow Hospitality Group en La Réserve Management uitgenodigd om offerte in te dienen.
10 januari 2022	Bevel van aanvang voor de werken aan het casinoproject gegeven.
11 januari 2022	La Réserve Management neemt afstand van de kandidatuur voor hotelexploitatie.
1 februari 2022	De werken zijn gestart.

### BUDGET

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	100.000	100.000	100.000
Uitgaven	0	0	0
Saldo	100.000	100.000	100.000

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	322.333	4.825.534	15.877.667
Saldo	-322.333	-4.825.534	-15.877.667



### 1.1.1.2. HERAANLEG VAN DE ZEEDIJK IN WESTENDE - #MKPROMENADE

Van een stenen zeedijk naar een veilige, toegankelijke en groene promenade.

Stavaza op 31 december 2021	In uitvoering op schema
September 2021 - juni 2022	<p>Uitvoering van de tweede fase tussen Noordzeelaan en Rauschenbergplein</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zeedijk volledig uitgebroken</li> <li>▪ fundering nieuwe dijkvloeiing geplaatst</li> <li>▪ riolering vernieuwd</li> <li>▪ plaatsing overslagelementen golfdempende uitbouw volop bezig</li> <li>▪ plaatsen van de zeedijktegel vanaf april</li> <li>▪ afwerking sanitaire units tegen de zomer afgewerkt</li> </ul>

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	80.604	331.690	331.689
Uitgaven	607.052	2.941.911	5.342.948
Saldo	-526.448	-2.610.221	-5.011.259



### 1.1.1.3. NIEUWE CONCESSIONS VOOR STRANDUITBATINGEN

Nieuwe concessies voor verschillende stranduitbatingen garanderen kwaliteit op lange termijn.

Stavaza op 31 december 2021	Gepland
Tegen eind 2023	De concessies lopen nog. Tegen eind 2023 worden de opdrachtdocumenten voor de concessies vanaf 2024 opgemaakt.

#### BUDGET

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	46.465	45.485	55.115
Uitgaven	0	0	0
Saldo	46.465	45.485	55.115



#### 1.1.1.4. HERZIENING VAN DE STRANDZONES

Voor een betere beleving en een veiliger strandgebruik, bestemmen we sommige zones van het strand voor o.a. honden, sport en kleinzeilerij.

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Tegen 1 juni 2020 was het bewaakte hondenstrand voorzien. Uit evaluatie bleek dat een herlocatie naar het strand thv de Louis Logierlaan aangewezen was.
- Momenteel onderzoekt het gemeentebestuur of bijkomende strandzones nog wenselijk zijn.

#### 1.1.1.5. VERHOOGDE TOEGANKELIJKHEID VAN HET STRAND

Iedereen moet van het strand kunnen genieten. Daarom zorgen we voor een jaarlijkse plaatsing van aangepaste strandmatten en de herinrichting van 2 EHBO-posten.

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Op diverse plaatsen vergemakkelijken nieuwe strandmatten de toegankelijkheid van het strand.
- Vanaf 1 mei 2020 worden twee EHBO-posten consequent ingericht als toegangszones voor rolstoelgebruikers.
- In de nieuwe concessies voor de beachbars wordt toegankelijkheid een vaste vereiste.

*Het hondenstrand  
is een meerwaarde  
voor de toeristische  
beleving.*

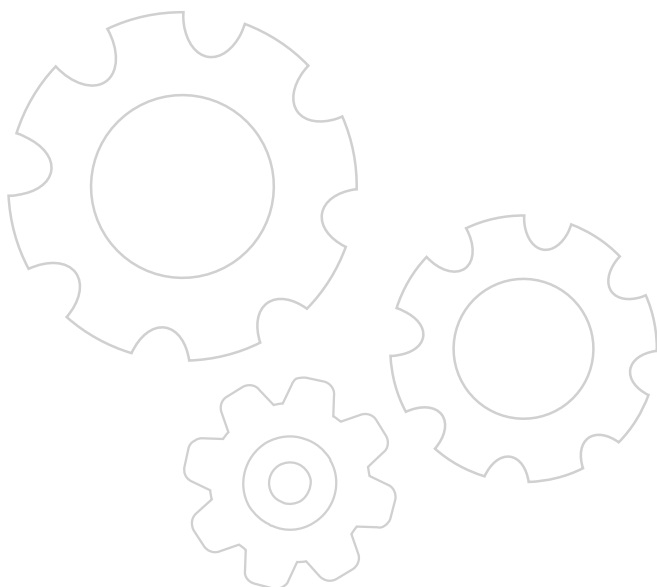


#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

- Tegen het einde van de beleidscyclus blijkt uit de 2-jaarlijkse tevredenheidsbevraging dat de aantrekkelijkheid van de toeristische kustzone met minstens 5% gestegen is.
- Het aantal bezoekers op jaarbasis stijgt met minstens 5% tegen 2024.

#### REALISATIES:

- Nieuw casino klaar tegen 23 december 2023.
- Nieuwe zeedijk '#mkpromenade' klaar tegen eind 2024.
- Nieuwe concessies voor stranduitbatingen.
- Nieuwe strandzones komen tegemoet aan de groeiende verwachtingen naar diversiteit qua strandgebruik.



## 1.1.2. We zetten volop in op de netheid en reinheid van de open ruimte

### 1.1.2.1. NIEUWE AFVALRECIPIËNTEN EN STRAATAFVALKORVEN

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

Het onderzoek naar de meest geschikte afvalkorf voor gescheiden inzameling loopt volop. Het gemeentebestuur wil een duurzame afvalkorf met voldoende ruimte voor PMD en restafvalfracties. Het plan voor de uitrol van de nieuwe sorteerstraten is klaar.

#### BUDGET

Investerings			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	4.057	5.284	306.943
Saldo	-4.057	-5.284	-306.943

### 1.1.2.2. MODERN RECYCLAGEPARK MET GEDIFFERENTIEERDE OPHALING EN TARIFERING

Stavaza op  
31 december  
2021



Uitgevoerd

Op 1 april 2020 opende het vernieuwde recyclagepark. Tussen de opening en nu deponeerden om en bij de 110 000 gebruikers er hun afval en grof vuil: goed voor ruim 3.000 ton.

#### BUDGET

Exploitatie			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	119.923	133.544	120.000
Uitgaven	0	0	0
Saldo	119.923	133.544	120.000
Investerings			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	256.760	512.120
Uitgaven	319.747	155.433	204.813
Saldo	-319.747	101.327	307.307



## 1.1.2.2. BEHEERSPLAN REINHEID, OPENBAAR DOMEIN EN GROENBEHEER

Stavaza op  
31 december  
2021

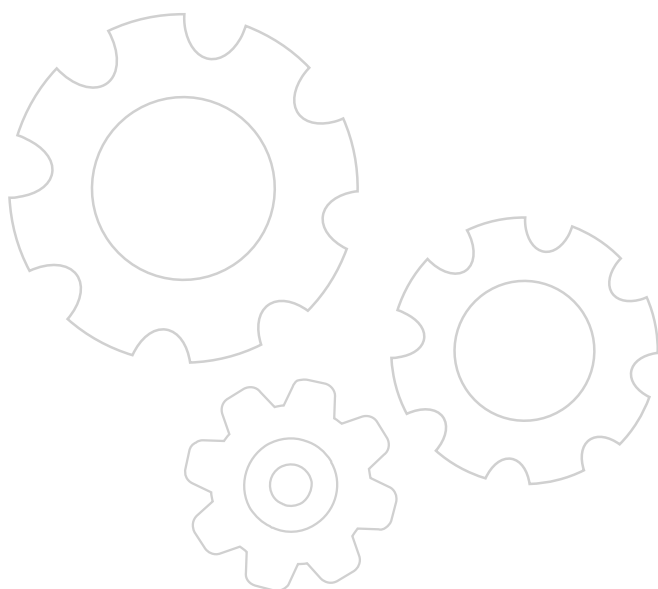


In uitvoering  
op schema

- De 'zonewerking' is nu ongeveer 8 maanden operationeel.
- Collega's uit de wegdienst, de groendienst en de reinigingsdienst vormen 4 zoneploegen die waken over de kwaliteit van het openbaar domein in Middelkerke.
- Om de omkadering van deze zonewerking te versterken, maakt de administratie nu een investeringsplan op voor aangepast materiaal voor zandruimen, straatvegen en onkruidverdelging.

### BUDGET

	Investeringsen		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	52.030	0	0
Saldo	-52.030	0	0



### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

- Uit de 2-jaarlijkse tevredenheidsbevraging blijkt dat de tevredenheid over de netheid en reinheid van het openbaar domein met minstens 5% gestegen is.
- De netheidsindex van Mooimakers verhoogt met minstens 1 punt tegen eind 2024.

### REALISATIES:

- Nieuwe afvalrecipiënten tegen eind 2022.
- Gedifferentieerd recyclagepark klaar.
- Beheersplan reinheid openbaar domein in gebruik.

## 1.1.3. Woonkernen met een opgefriste architecturale en ruimtelijke ontwikkeling

### 1.1.3.1 OPMAAK VAN EEN NIEUW GEMEENTELIJK, RUIMTELIJK BELEIDSPLAN

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Ondertussen werkt de administratie de vastgelegde krijtlijnen uit de principenota van het beleidsplan ruimte verder uit.
- Voor de komende periode ligt de focus op het domein hoogbouw. Het bepalen van duidelijke krijtlijnen ter zake zijn essentieel voor de opmaak van een aantal ruimtelijke uitvoeringsplannen.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	0	43.234	100.000
Saldo	0	-43.234	-100.000

### 1.1.3.2. VERSCHILLENDE (TOERISTISCHE) DEELZONES KRIJGEN EEN FRIS GEZICHT DANKZIJ GEKOPPELDE BEELDKWALITEITSPANNEN

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Sinds de vorige update kende dit dossier geen verdere ontwikkelingen.
- Het gemeentebestuur behoudt het streven naar beeldkwaliteitsplannen voor de zones 'Westende-Bad - Portiekenplein' en 'toegang Westende-Bad' tegen eind 2022.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	0	51.982	227.750
Saldo	0	-51.982	-227.750

### 1.1.3.3. FRIVOLE EN ORIGINELE STREETART FLEURT HET MIDDELKERKSE STRAATBEELD OP

Stavaza op  
31 december  
2021

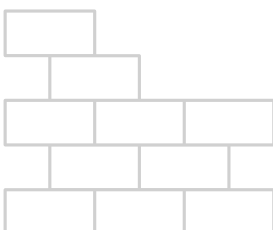


Uitgevoerd

- In 2020 en 2021 kregen 17 grijze elektriciteitskasten verspreid over het Middelkerkse grondgebied een frisse en originele bekleding door streetart-kunstenaars.
- In de loop van 2022 komen daar nog enkele locaties bij.
- Het geheel vormt een origineel toeristisch aanbod onder de noemer 'Tour Elentrik'.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	10.000	6.979	7.500
Saldo	-10.000	-6.979	-7.500





### 1.1.3.4. DUIDELIJKE BESTEMMING VOOR VERSCHILLENDE GEMEENTEGEBIEDEN DANKZIJ RUIMTELIJKE UITVOERINGSPLANNEN (RUP)

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Momenteel is de administratie volop bezig met de opmaak van het RUP Leopoldlaan. De aanpassing voor het RUP Rauschenberg en Westende-Bad is aangevat.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	0	27.236	90.000
Saldo	0	-27.236	-90.000

### 1.1.3.5. ENKELE LANDELIJKE WEGEN KRIJGEN DOOR RECREATIEF MEDEGEBRUIK EEN OPWAARDERING

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

De aanbesteding voor de versteviging van bermen langs landelijke wegen is lopende. Dit proefproject zou in uitvoering moeten gaan eerste helft van 2022.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	39.206	387.643	890.962
Saldo	-39.206	-387.643	-890.962

### 1.1.3.6. VERSCHILLENDE DORPSKERNEN KRIJGEN EEN UPGRADE DANKZIJ OPENBARE WERKEN EN NIEUWE VERBINDINGEN

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

#### Slijpesteenweg

- Werken in volle uitvoering.
- Tegen de zomer van 2023 verbindt een veilige weg met afgescheiden fietspad Leffinge en Slijpe.

#### Dorpskern Slijpe

- Plan bovenbouw goedgekeurd.
- Uittekening rioleringsplan.

#### Heraanleg Leffingestraat (vak Ieperleed- en Cleyemeereweg)

- Aanvang werken na afronding Slijpesteenweg.

#### Fietspaden Brugsesteenweg en Schorestraat

- Fase 3 in volle uitvoering.
- Onvoorziene problemen bij renovatie Schoorbakkebrug veroorzaken vertraging.
- Oplevering werken komt niet in het gedrang.

#### Heraanleg Louis Logierlaan

- Studiebureau aangesteld om project in 2022 uit te werken.
- Geplande uitvoering van de werken in 2023.

#### Heraanleg Papegaaistraat Leffinge nog niet opgestart

Geen geplande wijzigingen voor nieuwe dorpskern Mannekensvere



#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

Uit de 2-jaarlijkse tevredenheidsbevraging blijkt dat minstens 50% van de bevroegde inwoners tevreden is over de aanpassingen van het straatbeeld in de diverse deelzones van het toeristisch gebied.

#### REALISATIES

- Tegen eind 2022 is er streetart aanwezig.
- Tegen eind 2022 is er een nieuw gemeentelijk ruimtelijk structuurplan.
- Tegen eind 2024 vallen diverse toeristische deelzones onder hun eigen beeldkwaliteitsplan.
- Tegen eind 2024 zijn de verschillende RUP's opgemaakt.
- Tegen eind 2024 zijn heel wat landelijke wegen en dorpskernen vernieuwd.

## 1.2. Middelkerke wordt leefbaarder

### 1.2.1. Wonen in Middelkerke met gewaarborgde kwaliteit

#### 1.2.1.1. BIJSTURING VAN GEMEENTELIJKE VERORDENINGEN WONEN

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

Dankzij de herziening van de gemeentelijke verordening voor het oprichten van meergezinswoningen garanderen de opgenomen regels rond oppervlakte en basiscomfort betere woonkwaliteit.



#### 1.2.1.2. GEBIEDSDEKKEND WOONKWALITEITSBELEID CONFORM DE VLAAMSE WOONCODE

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Wie een woning verhuurt, moet nu verplicht een conformiteitsattest voorleggen.
- Consequente kwaliteitscontrole bewaakt de kwaliteit van huurpanden voor vaste bewoning.
- Gerichte controle gaat misbruik van de tweedeverblijfstaks om leegstand te verdoezelen tegen.

#### BUDGET

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	6.500	5.310	15.500
Uitgaven	0	0	0
Saldo	6.500	5.310	15.500

#### 1.2.1.3. MEER SOCIALE WONINGEN EN HET SOCIAAL BINDEND OBJECTIEF

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

De status van deze actie is afhankelijk van de wijzigende organisatie binnen de lokale sociale huisvestingsmaatschappijen.

#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

Uit de 2-jaarlijkse tevredenheidsbevraging blijkt dat tevredenheid van de inwoners m.b.t. het woonbeleid in Middelkerke stijgt met minstens 5%.

#### REALISATIES:

- Bijsturing van gemeentelijke verordeningen m.b.t. wonen en bouwen klaar.
- Gebiedsdekkend woonkwaliteitsbeleid conform Vlaamse Wooncode klaar en in uitvoering.
- Tegen 2024 behalen van sociaal bindend objectief m.b.t. sociale huisvesting.



## 1.2.2. Betere mobiliteit en parkeren in Middelkerke

### 1.2.2.1. DUWEN AAN DE KAR VOOR CRUCIALE BOVENLOKALE PROJECTEN

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

Het gemeentebestuur zet het actieve bewustmaken en mobiliseren van hogere overheden rond cruciale bovenlokale projecten voort. Projecten in kwestie? De doortocht van Lombardsijde en de toeristische ontsluitingslus van de E40, inclusief de oplossing voor de passage van het kanaal.



### 1.2.2.2. HET NIEUWE PARKEERPLAN

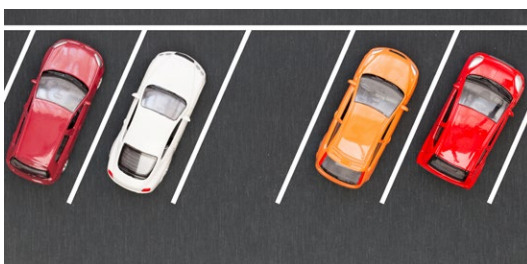
Stavaza op  
31 december  
2021

op



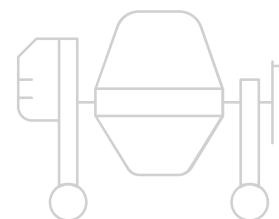
In uitvoering  
schema

Tot september 2021	Studie rond de haalbaarheid en de uitvoering van een nieuw parkeerplan.
28 september 2021	Gunning van de concessie over het parkeerbeheer aan OPC.
9 februari 2022	Goedkeuring van het nieuwe retributiereglement straatparkeren door gemeenteraad.
26 februari 2022	Start van het nieuwe parkeerplan.



#### BUDGET

Exploitatie			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	747.646	994.306	1.168.500
Uitgaven	0	3.584	15.000
Saldo	747.646	990.722	1.153.500
Investerings			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	44.802	145.177	250.000
Saldo	-44.802	-145.177	-250.000



### 1.2.2.3. HET VOORZIEN VAN DEELAUTO'S BIEDT EEN ANTWOORD OP HEDENDAAGSE MOBILITEIT

Stavaza op  
31 december  
2021

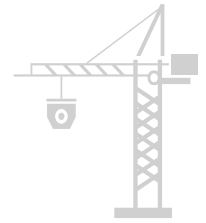


In uitvoering  
op schema

Er loopt een verkennend onderzoek naar de installatie van een mobipunt aan het De Greefplein.

#### BUDGET

Exploitatie			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	0	0	12.100
Saldo	0	0	-12.100



## 1.2.3. Het plaatsen van strategische camera's om de veiligheid op het openbaar domein te vergroten.

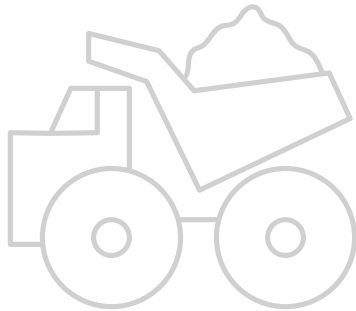
### 1.2.3.1. 360°-CAMERA'S BEWAKEN BEPAALDE PUNTEN OP HET MIDDELKERKSE GRONDGEBIED

Stavaza op  
31 december  
2021



Gepland

De planning van dit dossier is nog niet opgestart.



—

*Strand, zee en  
hinterland blijven  
onze visitekaartjes*

—



# 2. Mens



**M**iddelkerke neemt maatregelen om de gemeenschap te versterken.

Iedereen die hier **woont**, **werkt** en op **vakantie** komt, moet zich **thuis** voelen.

## HOE?

- Door inwoners sterker bij het beleid te **betrekken**.
- Door een sterk en rechtvaardig **hulpverleningsaanbod** te ontwikkelen.
- Door een **veelzijdig sport- en cultuuraanbod** te voorzien.

## 2.1. Middelkerkenaars zijn betrokken



### 2.1.1. Er is een actief beleid voor burgerparticipatie

#### 2.1.1.1. HET PARTICIPATIETEGLEMENT REGELT EEN DUIDELIJKE WERKING VOOR ADVIESRADEN EN WERKGROEPEN

Stavaza op  
31 december  
2021



**Uitgevoerd**

De werking van adviesraden en gestructureerde werkgroepen is geregeld in een participatiereglement.



#### 2.1.1.2. JAARLIJKS ORGANISEERT MIDDELKERKE 5 PARTICIPATIE-INITIATIEVEN

Stavaza op  
31 december  
2021



**In uitvoering  
op schema**

- Om de twee jaar polst een brede bevraging bij de Middelkerkenaar naar de tevredenheid over het beleid.
- Om naar de mening van de inwoners omtrent strategische projecten te polsen, organiseert het gemeentebestuur minimum 1 bevolkingsbevraging terzake.
- In de loop van 2021 organiseerde het gemeentebestuur open infosessies over het casinoproject en gerichte sessies voor de handelaars over het casinoproject en de nieuwe zeedijk.
- Begin 2022 organiseerde het gemeentebestuur een eerste digitale sessie aanvullend op de open infosessies voor de voorstelling van het nieuwe parkeerplan.



#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

- Tegen eind 2021 is er een participatiereglement dat de werking van adviesraden en werkgroepen regelt. Dat reglement is actief.
- In 2020, 2022 en 2024 polst een bevraging bij de inwoners naar de tevredenheid over het beleid. De eerste bevraging werd in 2020 gehouden.
- Het beleid om jaarlijks 5 initiatieven voor burgerparticipatie te organiseren is in uitvoering.

## 2.1.2. Er is een bloeiend verenigingsleven

### 2.1.2.1. EEN DUIDELIJK EN UNIFORM KADER REGELT DE GEMEENTELIJKE OMKADERING VOOR VERENIGINGEN.

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Een nieuw kaderreglement moet de gemeentelijke subsidiëring van verenigingen uniformiseren.
- Dankzij nieuw materiaal en een optimalisering van de bezetting en de invulling moet gemeentelijke infrastructuur de verenigingen nog beter bedienen.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	0	0	0
<b>Uitgaven</b>	1.959	2.956	14.000
<b>Saldo</b>	-1.959	-2.956	-14.000

### 2.1.2.2. MIDDELKERKSE VERENIGINGEN KUNNEN GEBRUIK MAKEN VAN 3 NIEUWE ONTMOETINGSRUIMTES

Stavaza op  
31 december  
2021



Uitgevoerd

- In de Duinpieper fungeert een trefpunt De Kilt als nieuwe ontmoetingsruimte voor verenigingen.
- De voormalige bibliotheek in Leffinge is nu een gemeenschapszaal voor verenigingen.
- Het blok-kot is nu actief in 3 deelgemeenten.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	0	0	0
<b>Uitgaven</b>	22.067	1.626	1.626
<b>Saldo</b>	-22.067	-1.626	-1.626



## 2.1.3. Middelkerkse kerken krijgen een gerichte herbestemming

### 2.1.3.1. RENOVATIE SINT-WILLIBRORDUSKERK MIDDELKERKE

Stavaza op  
31 december  
2021

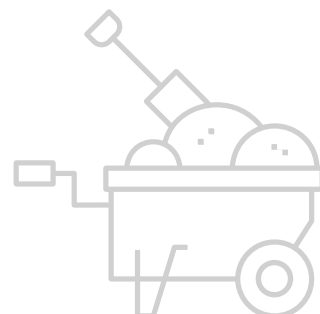


In uitvoering  
op schema

De renovatie van de Sint-Willibrorduskerk wordt volop voorbereid.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	0	0	0
<b>Uitgaven</b>	80.368	42.740	263.934
<b>Saldo</b>	-80.368	-42.740	-263.934



### 2.1.3.2. DE SINT-PIETERSKERK IN SINT-PIETERS-KAPELLE IS EEN VEELZIJDIGE ONTMOETINGSRUIMTE

Stavaza op  
31 december  
2021



**Uitgevoerd**

- Sinds de onttrekking aan de eredienst en de nodige aanpassingen is de voormalige kerk van Sint-Pieter-Kapelle een volwaardig deel van het gemeentelijk vrijetijdspatrimonium.
- Ondertussen kreeg de voormalige kerk een langetermijnbestemming dankzij de gebruiksovereenkomst met hedendaags kunstenaar Nick Ervinck. Hij organiseert er tentoonstellingen en andere artistieke activiteiten.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	0	0	0
<b>Uitgaven</b>	0	17.860	45.000
<b>Saldo</b>	0	-17.860	-45.000



### 2.1.3.3. DE AANKOOP EN HERBESTEMMING VAN DE SINT-THERESIASKAPEL WESTENDE-BAD

Stavaza op  
31 december  
2021

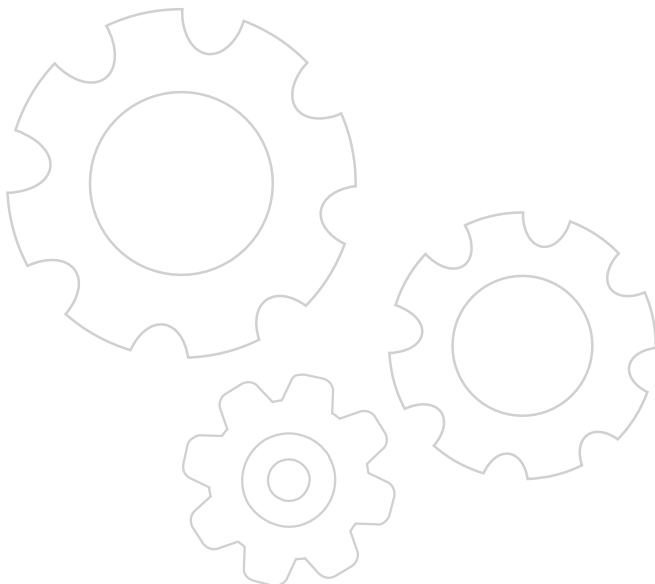


**In uitvoering  
op schema**

Om de herbestemming vorm te geven, schreef het bestuur een architectuurwedstrijd uit via Winvorm. Het college van burgemeester en schepenen nam kennis van het winnende voorstel.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	0	0	0
<b>Uitgaven</b>	1	0	60.000
<b>Saldo</b>	-1	0	-60.000



#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

##### REALISATIES:

- Sinds 2020 is de voormalige kerk van Sint-Pieters-Kapelle een actieve tentoonstellingsruimte van kunstenaar Nick Ervinck.
- Tegen eind 2022 is de Sint-Willibrorduskerk in Middelkerke gerenoveerd.
- Tegen eind 2021 kent de Sint-Theresiakapel haar herbestemming als toeristisch onthaalpunt. De verwerving is een feit. Op de inrichting is het nog wachten.



## 2.2. Middelkerke is aantrekkelijk voor jonge gezinnen

### 2.2.1. Nieuwe jeugdinfrastructuur voor Middelkerke

#### 2.2.1.1. NIEUWE LOCATIE VOOR JEUGDHUIS DE PARAVANG

Stavaza op  
31 december  
2021

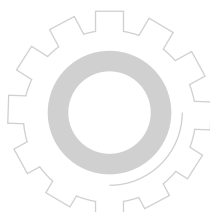


Uitgevoerd

Jeugdhuis De Paravang krijgt vanaf januari 2022 een nieuw onderdak in De Branding. De gemeentelijke diensten bouwden de kelderzaal om tot een gezellig jeugdhuis met alle nodige faciliteiten.

#### BUDGET AGB

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	0	0	38.000
Saldo	0	0	-38.000



#### 2.2.1.2. RENOVATIE VAN ZES SPEELPLEINEN

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Alle renovaties zijn gepland.
- De speelpleinen in gemeenteschool 't Lombartje Lombardsijde en aan de Henri Jasparlaan in Westende werden gerenoveerd.



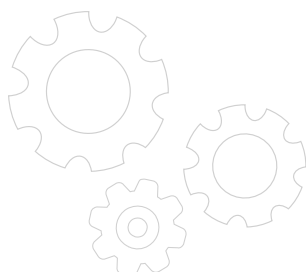
#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	70.496	15.381	89.504
Saldo	-70.496	-15.381	-89.504

HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

#### REALISATIES:

- De nieuwe locatie voor jeugdhuis De Paravang is een feit: vanaf voorjaar 2022 kan de Middelkerkse jeugd terecht in centrum De Branding.
- Er zijn zes speelpleinen gerenoveerd en/of aangelegd tegen eind 2024.



## 2.2.2. Opwaardering en uitbreiding van infrastructuur voor kinderopvang

### 2.2.2.1. REALISATIE VAN 2 GROEPSOPVANGEN VOOR ONTHAALoudERS

Stavaza op  
31 december  
2021



Uitgevoerd

Zowel op de site van het Welzijnshuis in Middelkerke als in de voormalige bibliotheek van Lombardsijde zijn nieuwe groepsopvangs voor onthaalouders en kleine kinderen ingericht.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	56.709	122.468	145.491
Saldo	-56.709	-122.468	-145.491

### 2.2.2.2. NIEUWE LOCATIE VOOR INITIATIEF BUITENSCHOOLSE OPVANG

Stavaza op  
31 december  
2021

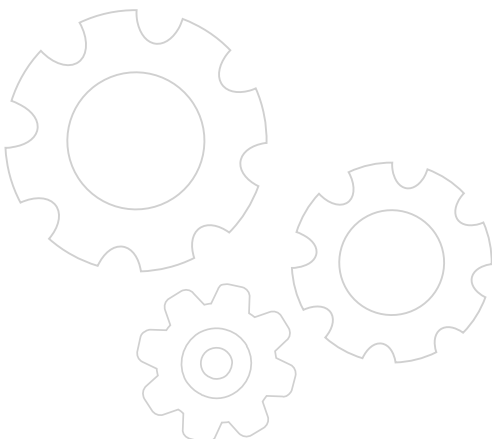


Uitgevoerd

Op de site van het Welzijnshuis in Middelkerke ontvangt het IBO Middelkerke dagelijks tientallen kinderen in een vernieuwde vleugel.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	0	29.938	110.000
Saldo	0	-29.938	-110.000



HOE WETEN WE ALS WE ONZE  
DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

#### REALISATIES:

- De nieuwe groepsopvangs in Middelkerke en Lombardsijde zijn op tijd afgeleverd en drukbezocht.
- Sneller dan gepland opende de nieuwe IBO-vleugel op de welzijnssite de deuren.

## 2.2.3. Financiële impulsmaatregel om jonge gezinnen aan te trekken

### 2.2.3.1. VOORTZETTING EN ACTIEVE PROMOTIE VAN DE AANKOOP- EN VERVOLGPREMIE

Stavaza op  
31 december  
2021

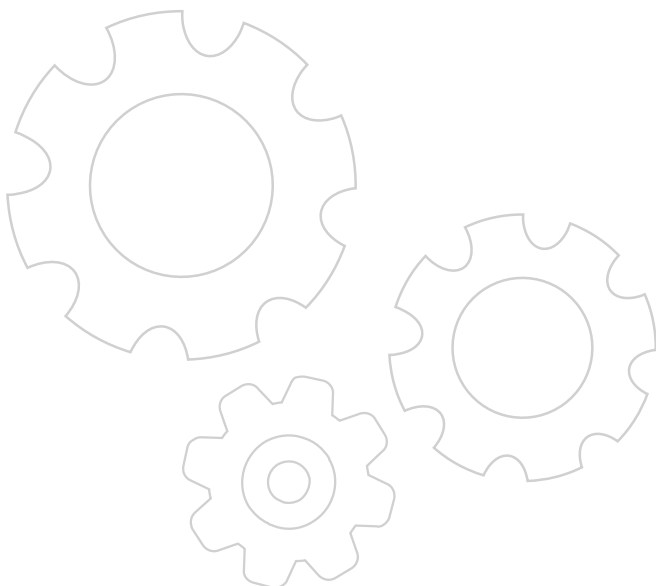


In uitvoering  
op schema

De premiebedragen voor de aankoop- en vervolgpremie voor een eerste woning in Middelkerke worden blijvend aangeboden.

#### BUDGET

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	149.465	237.526	300.000
Saldo	-149.465	-237.526	-300.000



HOE WETEN WE ALS WE ONZE  
DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

#### REALISATIES:

- Het premiesysteem voor aankoop en korting op onroerende voorheffing wordt aangehouden.
- Begin 2024 is het aantal inwoners jonger dan 40 jaar met 2% gestegen.

## 2.3. Er is een optimaal hulpverleningsaanbod in Middelkerke

### 2.3.1. De infrastructuur van het Welzijnshuis krijgt een upgrade

#### 2.3.1.1. TOTAALANPAK VOOR INFRASTRUCTUUR WELZIJNSSITE

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Ondertussen is opfrissing van de zorgvleugel en de vleugel voor de creaverenigingen helemaal klaar.
- Momenteel finaliseert het gemeentebestuur de plannen voor de aanleg van een groene zone rond de welzijnssite.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	472.539	149.551	232.965
Saldo	-472.539	-149.551	-232.965

### 2.3.2. Alle welzijnsdiensten worden ingekanteld in het Welzijnshuis

#### 2.3.2.1. ALLE WELZIJNSDIENSTEN ONDER ÉÉN DAK

Stavaza op  
31 december  
2021



Uitgevoerd

- Alle welzijnsdiensten bevinden zich nu op de welzijnssite. De jeugddienst bevindt zich vlakbij.



### 2.3.2.2 INFOPUNT VOOR OPTIMALE SOCIALE HULP- EN DIENSTVERLENING

Stavaza op  
31 december  
2021



Uitgevoerd

Om alle hulpvragen zo goed en zo centraal mogelijk te behandelen richtte het Welzijnshuis het Infopunt Welzijn op.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	6.408	0	3.592
Saldo	-6.408	0	-3.592

### 2.3.2.3. HET HUIS VAN HET KIND

Stavaza op  
31 december  
2021



Gepland

De plannen voor het Huis van het kind zijn nog niet opgestart.

#### BUDGET

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	5.562	39	5.000
Uitgaven	3.081	1.135	5.000
Saldo	2.481	-1.095	0



#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

- Dankzij het onderbrengen van alle welzijnsdiensten en de realisatie van het Infopunt Welzijn kan de burger nu voor alle zorgvragen, ongeacht welke generatie of maatregel dan ook, terecht op één centrale plaats in Middelkerke.
- Tegen eind 2022 is het Huis van het kind actief.

## 2.3.3. Hoe pakt Middelkerke duurzame activering en buurtgerichte zorg aan?

### 2.3.3.1. SCREENING EN Aangepaste activering voor personen met leefloos

### 2.3.3.2. Trajectsubsidie en inspanningsvergoeding dankzij tijdelijke werkervaring

#### BUDGET

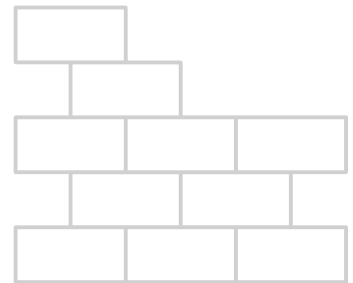
	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	61.454	41.186	60.304
<b>Uitgaven</b>	62.499	49.499	62.927
<b>Saldo</b>	-1.046	-8.313	-2.623



### 2.3.3.3. Compensatiesubsidie voor tijdelijke werkervaring

#### BUDGET

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	34.178	26.503	33.988
<b>Uitgaven</b>	348.628	420.139	411.433
<b>Saldo</b>	-314.450	-393.636	-377.445



- in uitvoering en onder voortdurende opvolging

### 2.3.3.4. Verder uitbouwen van de buurtgerichte zorg



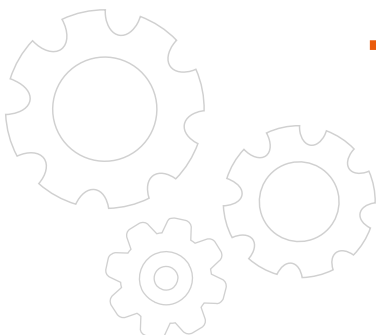
- in uitvoering

### 2.3.3.5. Hershikking van patrimonium i.k.v. betaalbaar wonen en leefbaarheid



- in uitvoering, volledige overdracht van sociaal patrimonium aan sociale huisvestingsmaatschappijen

*We ontwikkelen  
een rechtvaardig  
hulpverleningsaanbod.*



#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

- Uit de tweede tevredenheidsbevraging bij Middelkerkse inwoners blijkt dat er minstens 5% mensen zich minder eenzaam voelen en/of meer betrokken voelen bij de buurt.
- Middelkerke ontvangt jaarlijks een compensatie-, traject- en inspanningsvergoeding om gerichte activering te stimuleren.
- Tegen eind 2024 krijgen personen met een leefloos een gepast activeringstraject.
- Tegen eind 2024 versterkt Middelkerke de buurtgerichte zorg met aandacht voor specifieke probleemzones.
- Tegen eind 2024 nemen de sociale huisvestingsmaatschappijen het sociaal patrimonium van de gemeente over.

## 2.3.4. Aanpakken van de Covid 19-gevolgen bij kansengroepen

### 2.3.4.1. UITREIKEN VAN WAARDEBONNEN GELDIG BIJ LOKALE HANDEL VOOR MENSEN MET BEPERKT BUDGET



▪ uitgevoerd

#### BUDGET

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	41.199	0	0
Uitgaven	0	18.080	41.199
Saldo	41.199	-18.080	-41.199

*Tijdens pandemie  
krijgen kansengroepen  
extra aandacht.*

### 2.3.4.2. ARMOEDEBESTRIJDING N.A.V. COVID 19-PANDEMIE

▪ acties gepland, nog geen andere acties ondernomen.



## 2.4. Er is een goed ontwikkeld sportief en cultureel aanbod in Middelkerke

### 2.4.1. Middelkerke versterkt het cultureel aanbod

#### 2.4.1.1. DE CENTRALE BIB IN MIDDELKERKE IS DE KERN VAN DE BIBWERKING

Stavaza op  
31 december  
2021



Uitgevoerd

- De hoofdbibliotheek kreeg een opfrissing en herinrichting.
- Dankzij het Bib XL-concept krijgen gebruikers veel meer toegang tot de bib.
- De creatie van een open ruimte voor maak-initiatieven en leermomenten zorgen voor een verrijking van het aanbod.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	43.221	0	0
Saldo	-43.221	0	0

#### 2.4.1.3. HET VERHOGEN VAN DE BELEVINGSWAARDE VAN VILLA LES ZÉPHYRS DOOR DE HERORIËTERING VAN DE MUSEALE INVULLING

Stavaza op  
31 december  
2021



Uitgevoerd

Sinds de heroriëntering is Villa Les Zéphyr's een unieke locatie voor tentoonstellingen van moderne en hedendaagse kunst zonder afbreuk te doen aan de onthalende functie en de geschiedenis van de villa.



#### BUDGET AGB

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	8.936	3.920	31.064
Saldo	-8.936	-3.920	-31.064

#### 2.4.1.4. VERHOGEN VAN DE TOEGANKELIJKHEID VAN CENTRUM DE ZWERVER

Stavaza op  
31 december  
2021

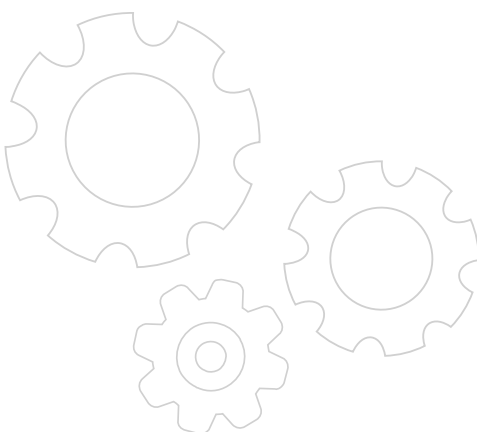


In uitvoering  
op schema

Ondertussen presenteerde architectenbureau Aromi de eerste schetsonwerpen. Deze voorstellen krijgen nu verdere concretisering in overleg met het gemeentebestuur en vzw De Zwerver.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	0	0	50.000
Saldo	0	0	-50.000



#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

- Nog voor de geplande einddatum van eind 2020 kreeg de Middelkerkse hoofdbibliotheek een verregaande opfrissing en een vernieuwd aanbod met het Bib XL-concept en de 'maker space'.
- In Villa Les Zéphyr's vinden nu jaarlijks vernieuwende tentoonstellingen plaats zodat nieuw publiek de weg vindt naar de villa.
- Tegen eind 2022 is de toegankelijkheid van De Zwerver aangepast.



## 2.4.2. Middelkerke optimaliseert het sportaanbod

### 2.4.2.1. DE SITE KROKODIEL WORDT EEN EVENEMENTENPARK MET RUIMTE VOOR SPORT EN SPEL

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

De opening van het nieuwe zwembad Vita Krokodiel op 18 december 2021 is maar een eerste stap in de volledige ontwikkeling van deze vrijetijdssite. Ondertussen is Velosolutions aangewezen om de pumptrack en het outdoor skatepark aan te leggen.



#### BUDGET

Exploitatie			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	0	350.051	783.987
Saldo	0	-350.051	-783.987
Investerings			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	60.000	0	0
Uitgaven	866.449	25.448.250	26.262.902
Saldo	-806.449	-25.448.250	-26.262.902
Financiering			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	24.022.902	24.022.902
Uitgaven	0	400.381	800.763
Saldo	0	23.622.521	23.222.139

### 2.4.2.2. OPWAARDERING VAN DE BESTAANDE SPORTINFRASTRUCTUUR

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

De opening van de nieuwe sporthal in het Vita-complex betekent voor heel wat Middelkerkse sportclubs een nieuwe trainings- en wedstrijdlocatie. Het gemeentebestuur maakt samen met Vita werk van een evenwichtig bezettingsplan.

#### BUDGET

Investerings			
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	241.635	1.143	8.000
Saldo	-241.635	-1.143	-8.000



# 3. Organisatie



Onze organisatie wordt versterkt en we verzilveren de toeristische troeven.

## HOE?

- We profileren ons sterk als **toeristische gemeente**.
- We zorgen voor **perfecte accommodatie** en werkomstandigheden.



## 3.1. Middelkerke profileert zichzelf verder als toeristische gemeente

### 3.1.1. Middelkerke dynamiseert de toeristische communicatie en het onthaal

#### 3.1.1.1. EEN GASTVRIJ EN TOEGANKELIJK TOERISTISCH ONTHAAL IN WESTENDE EN MIDDELKERKE

Stavaza op 31 december 2021



In uitvoering op schema

- Tegen eind 2024 bedient een nieuwe infobalie in het renovatieproject Garage Omnia de vakantiegangers. De bedoeling is om er een interactief toerismehuis met evenementenloket van te maken. De aankoop van dit pand wordt nu voorbereid.
- Een herbestemde Sint-Theresiakapel wordt het onderdak van een nieuw toeristisch onthaal in Westende-Bad bij het begin van de volgende legislatuur. Het winnende ontwerp is ondertussen gekend.

#### BUDGET AGB

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	0	0	100.000
<b>Uitgaven</b>	53.917	7.798	19.108
<b>Saldo</b>	-53.917	-7.798	80.892



#### 3.1.1.2. TOERISTISCHE CAMPAGNES ZETTEN DE EIGENHEID VAN WESTENDE-BAD, MIDDELKERKE EN HET HINTERLAND VOOROP

Stavaza op 31 december 2021



In uitvoering op schema

- Ondertussen focussen verschillende toeristische informatiecampagnes op de drie zwaartepunten van toeristisch Middelkerke, onder de noemer 'Het beste van drie werelden'.
- Deze aanpak wordt consequent toegepast in verschillende media-inlassingen en eigen toeristische communicatie.

#### BUDGET

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	0	0	0
<b>Uitgaven</b>	0	0	50.000
<b>Saldo</b>	0	0	-50.000



#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

- De eigenheid van Westende-Bad, Middelkerke en het hinterland zijn bekend bij de Middelkerkse inwoner en de toerist en worden ook zo uitgedragen in de communicatie.

#### REALISATIES:

- Tegen eind 2024 is het toeristische onthaal ondergebracht in het renovatieproject Garage Omnia.
- Het nieuwe toeristische onthaal van Westende-Bad is ondergebracht in de voormalige Sint-Theresiakapel tegen het begin van de volgende legislatuur.
- Beide toeristische balies krijgen het Q-label van Westtoer tegen eind 2024.

## 3.2. De gemeente Middelkerke is een optimale werkomgeving voor de medewerkers

### 3.2.1. Het realiseren van een optimale accommodatie voor een doeltreffende werking van het gemeentebestuur tegen eind 2024

#### 3.2.1.1. DE BOUW VAN HET NIEUWE GEMEENTEHUIS

Stavaza op 31 december 2021	In uitvoering op schema
6 september 2021	Vier kandidaten dienden een offerte in voor het ontwerp, de realisatie en het onderhoud van het nieuwe gemeentehuis: <ul style="list-style-type: none"> <li>Via Middelkerke;</li> <li>Team Gemeente(t)huis;</li> <li>Bouwteam HAZ;</li> <li>TM Testerep.</li> </ul>
15 oktober 2021	De kandidaten stelden hun offertes voor aan een evaluatiewerkgroep.
23 december 2021	Het gemeentebestuur vroeg extra verduidelijking over bepaalde elementen in de voorstellen. In 2022 dienen de kandidaten hun 'best and final offer' in.

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	39.239	113.280	460.761
Saldo	-39.239	-113.280	-460.761

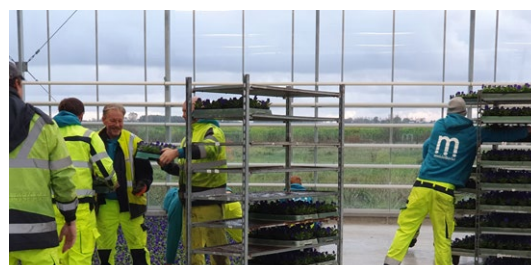


#### 3.2.1.2. DE VERDERE UITBOUW VAN DE GEMEENTELIJKE WERF

Stavaza op 31 december 2021	In uitvoering op schema
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimaliseren van het huidig magazijn door de bouw van extra tussenvloeren, zodat de nuttige vloeroppervlakte stijgt met 30%.</li> <li>Herinrichting oud recyclagepark als gemeentelijke parkeerterrein, inclusief de bouw van een carport voor de stalling van gemeentelijke voertuigen.</li> <li>Realiseren van een nieuwe loods ter vervanging van de winteropslag in Leffinge.</li> </ul>

#### BUDGET

	Investerings		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
Ontvangsten	0	0	0
Uitgaven	36.376	51.871	1.008.624
Saldo	-36.376	-51.871	-1.008.624



### 3.2.1.3. 40% VAN HET GEMEENTELIJK WAGENPARK BESTAAT UIT LEASINGWAGENS

Stavaza op  
31 december  
2021



In uitvoering  
op schema

- Alle bestelde voertuigen werden geleverd.
- Momenteel bereidt de administratie een dossier voor om de voertuigen te vervangen die voorzien waren in 2022.

#### BUDGET

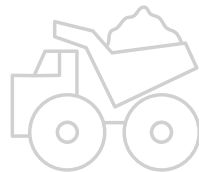
	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	0	0	0
<b>Uitgaven</b>	10.099	51.990	116.350
<b>Saldo</b>	-10.099	-51.990	-116.350



#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

##### REALISATIES:

- Tegen eind 2024 wordt een nieuw gemeentehuis gerealiseerd.
- De gemeentelijke werf wordt verder uitgebouwd tegen eind 2024.
- 40% van het gemeentelijk wagenpark wordt vervangen door leasingvoertuigen tegen eind 2024.



### 3.2.2. Middelkerke realiseert initiatieven om een optimale werkomgeving te creëren

#### 3.2.2.1. HET OPZETTEN VAN AANTREKKELIJKE ARBEIDSVOORWAARDEN

Stavaza op  
31 december  
2021

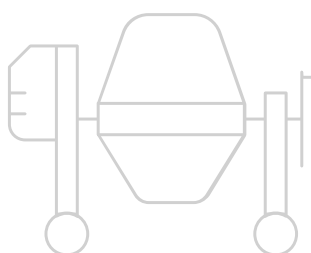


In uitvoering  
op schema

- De tweede pensioenpijler wordt geleidelijk opgetrokken naar minstens 4% tegen eind 2024.
- Vanaf 2020 werd de bevordering van E- naar D-niveau via anciënniteit verlaagd naar een vereiste anciënniteit van 15 jaar.
- Er is blijvende aandacht voor een duurzaam evaluatie- en vormingsbeleid op maat van de individuele medewerker.

#### BUDGET

	Exploitatie		
	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021
<b>Ontvangsten</b>	0	0	0
<b>Uitgaven</b>	78.817	59.526	80.000
<b>Saldo</b>	-78.817	-59.526	-80.000



#### HOE WETEN WE ALS WE ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKT HEBBEN?

- Uit een personeelsbevraging blijkt dat minstens 50% van het personeel tevreden is over de arbeidsvoorwaarden en de werkomgeving.

# *Bijlagen*

# Functioneel overzicht (conform J1)

Deze tabel geeft de budgettaire stand van zaken weer op datum van 26 januari 2022.

## JAARREKENING MEERJARENPLAN

Prioritaire beleidsdoelstelling 1.1		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	279.029	275.115
Saldo	279.029	275.115
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	12.064.610	27.967.285
Ontvangsten	588.450	3.793.809
Saldo	-11.476.160	-24.173.476
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 1.2		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	3.584	27.100
Ontvangsten	999.616	1.184.000
Saldo	996.032	1.156.900
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	145.177	250.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-145.177	-250.000
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.1		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	65.181	384.560
Ontvangsten	0	0
Saldo	-65.181	-384.560
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.2		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	237.526	300.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-237.526	-300.000
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	167.787	344.995
Ontvangsten	0	0
Saldo	-167.787	-344.995
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.3		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	488.853	559.590
Ontvangsten	67.729	99.292
Saldo	-421.124	-460.298
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	149.551	236.557
Ontvangsten	0	0
Saldo	-149.551	-236.557
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling 2.4		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	350.051	783.987
Ontvangsten	0	0
Saldo	-350.051	-783.987
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	25.449.394	26.320.902
Ontvangsten	0	0
Saldo	-25.449.394	-26.320.902
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	400.381	800.763
Ontvangsten	24.022.902	24.022.902
Saldo	23.622.521	23.222.139
Prioritaire beleidsdoelstelling 3.1		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	0	50.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-50.000
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 3.2		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	111.516	196.350
Ontvangsten	0	0
Saldo	-111.516	-196.350
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	165.151	1.469.385
Ontvangsten	0	0
Saldo	-165.151	-1.469.385
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	49.698.164	54.594.081
Ontvangsten	70.339.995	68.876.963
Saldo	20.641.831	14.282.882
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	1.040.176	4.781.500
Ontvangsten	3.091.012	3.505.110
Saldo	2.050.836	-1.276.390
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	3.007.243	3.070.333
Ontvangsten	391.090	495.284
Saldo	-2.616.152	-2.575.049
Totalen		
<b>EXPLOITATIE</b>		
Uitgaven	50.889.694	56.511.108
Ontvangsten	71.686.369	70.435.370
Saldo	20.796.675	13.924.262
<b>INVESTERINGEN</b>		
Uitgaven	39.247.026	61.755.185
Ontvangsten	3.679.461	7.298.919
Saldo	-35.567.565	-54.456.265
<b>FINANCIERING</b>		
Uitgaven	3.407.624	3.871.096
Ontvangsten	24.413.992	24.518.186
Saldo	21.006.368	20.647.090

# Economisch overzicht (conform rubriek T2)

Deze tabel geeft de budgettaire stand van zaken weer op datum van 26 januari 2022.

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>47.217.378</b>	<b>49.282.100</b>	<b>54.538.887</b>	<b>56.384.044</b>	<b>57.835.377</b>	<b>59.418.641</b>	<b>60.037.228</b>
1. Goederen en diensten	10.499.452	11.036.116	13.995.823	14.092.666	13.780.487	14.231.569	13.767.860
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	28.079.381	28.993.844	29.341.052	32.464.439	33.331.283	34.252.226	35.187.849
a. Politiek personeel	447.123	432.248	397.340	443.761	457.075	470.787	484.910
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	9.362.122	9.091.744	10.283.297	10.473.474	10.745.977	11.052.410	11.358.569
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	14.673.573	15.791.599	15.456.127	18.268.864	18.816.929	19.381.435	19.962.877
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	19.866	31.855	39.200	38.107	39.250	40.427	41.640
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.368.163	2.436.661	2.390.214	2.414.116	2.438.258	2.462.640	2.487.267
f. Andere personeelskosten	1.092.542	1.077.252	662.308	678.315	681.560	687.724	691.079
g. Pensioenen	115.992	132.486	112.567	147.801	152.235	156.802	161.506
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	1.375.253	1.225.836	1.932.968	1.671.838	1.671.838	1.671.838	1.671.838
4. Toegestane werkingssubsidies	7.152.701	7.338.796	8.254.527	7.809.335	8.729.003	8.954.508	9.101.181
▪ aan de districten	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	97.758	92.309	115.815	143.680	143.680	143.680	143.680
▪ aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan de politiezone	3.808.793	4.508.793	4.508.793	4.601.291	5.494.419	5.658.723	5.753.083
▪ aan de hulpverleningszone	1.050.335	1.054.317	1.054.317	1.058.299	1.062.280	1.066.262	1.066.262
▪ aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	547.257	3.500	781.385	224.640	269.555	314.898	360.674
▪ aan besturen van de eredienst	309.420	254.673	262.513	235.421	402.237	410.278	418.471
▪ aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan andere begunstigden	1.339.138	1.425.204	1.531.704	1.546.004	1.356.832	1.360.667	1.359.011
5. Andere operationele uitgaven	110.591	687.508	1.014.517	345.767	322.767	308.500	308.500
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>1.285.615</b>	<b>1.607.594</b>	<b>1.972.221</b>	<b>1.845.408</b>	<b>1.992.734</b>	<b>2.496.722</b>	<b>2.466.163</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.283.759	1.254.673	1.959.348	1.832.535	1.979.861	2.484.172	2.453.612
▪ aan financiële instellingen	1.277.157	1.254.673	1.252.246	1.156.132	1.327.157	1.855.167	1.848.306
▪ aan andere entiteiten	6.601	350.051	707.102	676.403	652.704	629.005	605.306
2. Andere financiële uitgaven	1.857	2.870	12.873	12.873	12.873	12.550	12.550
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>62.952.464</b>	<b>67.909.134</b>	<b>66.829.681</b>	<b>65.285.143</b>	<b>66.255.811</b>	<b>67.997.546</b>	<b>68.427.812</b>
1. Ontvangsten uit de werking	8.629.578	9.255.161	9.738.319	11.509.968	11.313.644	12.733.644	12.743.644
2. Fiscale ontvangsten en boetes	37.255.038	42.156.645	41.326.369	37.929.764	38.803.814	38.999.805	39.197.755
a. Aanvullende belastingen	22.394.650	21.836.323	21.286.619	21.505.014	21.699.064	21.895.055	22.093.005
▪ Opcentiemen op de onroerende voorheffing	18.804.797	19.004.107	18.496.117	19.111.607	19.302.723	19.495.751	19.690.708
▪ Aanvullende belasting op de personenbelasting	3.299.407	2.567.913	2.500.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000
▪ Andere aanvullende belastingen	290.446	264.302	290.502	293.407	296.341	299.304	302.297
b. Andere belastingen en boetes	14.860.388	20.320.323	20.039.750	16.424.750	17.104.750	17.104.750	17.104.750
3. Werkingssubsidies	16.510.085	15.925.750	15.301.636	15.408.797	15.699.495	15.822.926	16.042.860
a. Algemene werkingssubsidies	8.977.870	8.952.086	8.786.067	8.888.625	9.145.038	9.238.764	9.414.810
▪ Gemeentefonds	7.092.671	7.010.413	6.974.208	6.852.674	6.974.843	7.099.457	7.226.562
▪ Andere algemene werkingssubsidies	1.885.198	1.941.673	1.811.859	2.035.951	2.170.194	2.139.308	2.188.248
▪ van de federale overheid	705	0	0	0	0	0	0
▪ van de Vlaamse overheid	1.884.493	1.941.673	1.811.859	2.035.951	2.170.194	2.139.308	2.188.248
▪ van de provincie	0	0	0	0	0	0	0
▪ van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0
▪ van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
▪ van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	7.532.215	6.973.665	6.515.569	6.520.172	6.554.457	6.584.162	6.628.050
▪ van de federale overheid	2.612.406	2.264.139	2.063.489	1.896.750	1.896.750	1.896.750	1.902.250
▪ van de Vlaamse overheid	4.786.417	4.681.443	4.435.978	4.620.796	4.655.081	4.686.912	4.725.300
▪ van de provincie	19.576	0	0	0	0	0	0
▪ van de gemeente	63	5.000	0	0	0	0	0
▪ van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
▪ van andere entiteiten	113.754	23.083	16.102	2.626	2.626	500	500
4. Recuperatie individuele hulpverlening	31.735	47.990	51.000	51.000	51.000	51.000	51.000
5. Andere operationele ontvangsten	526.028	523.587	412.357	385.614	387.859	390.171	392.552
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>4.307.511</b>	<b>3.777.235</b>	<b>3.605.689</b>	<b>3.568.272</b>	<b>2.925.886</b>	<b>2.952.991</b>	<b>2.756.661</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## III. Exploitatiesaldo

**18.756.982 20.796.675 13.924.262 10.623.964 9.353.585 9.035.174 8.681.083**



<b>I. Investeringsuitgaven</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Mjp 2021</b>	<b>Mjp 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>13.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	13.100	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>19.115.863</b>	<b>39.061.797</b>	<b>60.894.283</b>	<b>50.317.343</b>	<b>39.415.400</b>	<b>11.839.400</b>	<b>1.854.400</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	19.115.863	15.038.895	60.894.283	50.317.343	39.415.400	11.839.400	1.854.400
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	9.808.238	7.850.232	22.006.472	32.362.840	30.623.000	7.473.000	123.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	3.662.832	6.328.800	12.628.053	15.903.539	8.109.500	3.742.500	1.092.500
<i>c. Roerende goederen</i>	1.258.732	761.690	2.078.356	1.973.464	682.900	533.900	638.900
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	4.376.061	24.022.902	24.047.902	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	10.000	98.173	133.500	77.500	0	90.000	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>104.076</b>	<b>360.000</b>	<b>80.000</b>	<b>66.000</b>	<b>40.000</b>	<b>42.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>116.060</b>	<b>81.153</b>	<b>500.902</b>	<b>550.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
▪ aan de districten	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	122.488	100.000	100.000	100.000	100.000
▪ aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan besturen van de eredienst	75.225	42.740	378.414	450.000	0	0	0
▪ aan andere begunstigen	40.835	38.414	0	0	0	0	0

<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Mjp 2021</b>	<b>Mjp 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>24.448</b>	<b>765.781</b>	<b>765.509</b>	<b>1.850.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>6.101.200</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.948	673.144	672.872	1.850.000	1.900.000	1.900.000	6.101.200
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	3.948	665.472	665.200	1.850.000	1.900.000	1.900.000	6.101.200
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	7.672	7.672	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	20.500	92.637	92.637	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	20.500	92.637	92.637	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsontvangsten en -schenkingen</b>	<b>3.570.038</b>	<b>2.913.681</b>	<b>6.533.410</b>	<b>6.202.749</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.656.025</b>	<b>952.466</b>
▪ van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0
▪ van de Vlaamse overheid	3.189.434	2.580.554	6.101.721	5.732.749	1.600.000	1.656.025	952.466
▪ van de provincie	300.000	0	0	0	0	0	0
▪ van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0
▪ van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
▪ van andere entiteiten	80.604	333.126	431.689	470.000	0	0	0

<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-15.650.537</b>	<b>-35.567.565</b>	<b>-54.456.265</b>	<b>-42.894.594</b>	<b>-36.081.400</b>	<b>-8.423.375</b>	<b>5.057.266</b>
------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	-------------------	------------------

<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>3.106.444</b>	<b>-14.770.890</b>	<b>-40.532.003</b>	<b>-32.270.630</b>	<b>-26.727.815</b>	<b>611.799</b>	<b>13.738.348</b>
---	------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	----------------	-------------------

<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Mjp 2021</b>	<b>Mjp 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>2.912.534</b>	<b>3.407.624</b>	<b>3.871.096</b>	<b>3.868.367</b>	<b>4.326.374</b>	<b>5.489.500</b>	<b>5.746.323</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.912.534	3.407.624	3.871.096	3.868.367	4.326.374	5.489.500	5.746.323
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	5	0	0	0	0	0	0
▪ aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	5	0	0	0	0	0	0
▪ aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
▪ aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Mjp 2021</b>	<b>Mjp 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>4.235.179</b>	<b>24.022.902</b>	<b>24.047.902</b>	<b>13.400.000</b>	<b>30.900.000</b>	<b>4.500.000</b>	<b>0</b>
▪ opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	4.221.714	0	0	13.400.000	30.900.000	4.500.000	0
▪ opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	13.465	24.022.902	24.047.902	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>-511.990</b>	<b>-511.990</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>469.012</b>	<b>391.090</b>	<b>470.284</b>	<b>471.586</b>	<b>405.023</b>	<b>406.410</b>	<b>407.754</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	469.012	391.090	470.284	471.586	405.023	406.410	407.754
a. Periodieke terugvorderingen	469.012	391.090	470.284	471.586	405.023	406.410	407.754
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>511.990</b>	<b>511.990</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>III. Financieringsaldo</b>	<b>1.791.652</b>	<b>21.006.368</b>	<b>20.647.090</b>	<b>10.003.218</b>	<b>26.978.648</b>	<b>-583.090</b>	<b>-5.338.570</b>
-------------------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-----------------	-------------------

## Aanvullende informatie

### Gewijzigde financiële risico's & assumpties t.o.v. aangepast meerjarenplan

- nihil