



Meerjarenplan 2020-2025

Bundel 1.

1. strategische nota
2. financiële nota
3. toelichting

Gemeente Middelkerke
Spermaliestraat 1
8430 Middelkerke
Jurgen Vergauwe, wnd. algemeen directeur
Roseline Keereman, financieel directeur
059 31 30 16





Inhoud

1. strategische nota	4
Vooraf	5
Deel 1 – Missie en visie van Middelkerke: krachtlijnen van het beleid	6
Deel 2 – Doelstellingen, actieplannen en acties	8
I. Ruimte	9
1.1 Middelkerke verhoogt de aantrekkelijkheid van de gemeente op diverse vlakken.	9
1.1.1 Middelkerke verhoogt de aantrekkelijkheid van de toeristische kustzone.....	9
1.1.2 Middelkerke zet in op de netheid en reinheid van het openbaar domein.	12
1.1.3 Middelkerke stimuleert de architecturale en ruimtelijke ontwikkeling van haar woonkernen.....	14
1.2 Middelkerke waarborgt de leefbaarheid van de gemeente.....	18
1.2.1 De gemeente Middelkerke waarborgt kwaliteitsvol wonen.	18
1.2.2 Actualisatie van het gemeentelijk parkeer- en mobiliteitsbeleid.....	20
1.2.3 Middelkerke plaatst camera's op het openbaar domein om zo de veiligheid te verhogen.....	22
II. Mens.....	23
2.1 Middelkerke zet in op het verder ontwikkelen van een betrokken bevolking.....	23
2.1.1 Middelkerke voert een actief beleid inzake burgerparticipatie.	23
2.1.2 Middelkerke zet in op een actief en bloeiend verenigingsleven. (LCBVBP01)	24
2.1.3 Middelkerke zet in op de herbestemming van kerken.	26
2.2 Middelkerke zet in op het aantrekken van jonge gezinnen.	28
2.2.1 Middelkerke vernieuwt de aanwezige jeugdinfrastructuur. (LJBVBP01).....	28
2.2.2 Middelkerke zal de infrastructuur voor kinderopvang opwaarderen en uitbreiden.....	29
2.2.3 Middelkerke optimaliseert en ontwikkelt 2 financiële impulsmaatregelen die jonge gezinnen stimuleren om zich te vestigen in Middelkerke.	31
2.3 Middelkerke zet in op een optimaal hulpverleningsaanbod binnen de gemeente.	32
2.3.1 Middelkerke zal de infrastructuur van het welzijnshuis opwaarderen.	32



2.3.2	De gemeente Middelkerke realiseert de inkanteling van alle welzijnsdiensten op de welzijnsite.....	33
2.3.3	Middelkerke zet in op activering en buurtgerichte zorg.	35
2.4	Middelkerke zet in op een goed ontwikkeld cultureel en sportief aanbod.	38
2.4.1	Middelkerke versterkt het cultureel aanbod in de gemeente.	38
2.4.2	Middelkerke optimaliseert het sportaanbod in de gemeente.	40
III.	Organisatie.....	42
3.1	Middelkerke profileert zichzelf verder als toeristische gemeente.....	42
3.1.1	Middelkerke dynamiseert de toeristische communicatie en het onthaal.	42
3.2	De gemeente Middelkerke creëert een optimale werkomgeving voor de medewerkers.....	43
3.2.1	Het realiseren van een optimale accommodatie voor een doeltreffende werking van het gemeentebestuur tegen eind 2024.	43
3.2.2	De gemeente Middelkerke realiseert initiatieven om zo een optimale werkomgeving te creëren voor het personeel.	45
Deel 3 – Boekhoudkundig schema van de strategische nota (softwareprogramma Cevi) 46		
2.	financiële nota.....	77
Vooraf.....		78
Financieel doelstellingenplan (M1).....		79
Staat financieel evenwicht (M2)		84
Overzicht kredieten (M3).....		87
3.	toelichting	89
Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1).....		90
Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2).....		93
Investeringsprojecten – per prioritaire actie/actieplan (T3)		100
Evolutie financiële schulden (T4)		167
Financiële risico's		169
Beschrijving grondslagen en assumpties		175
Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is		182



Meerjarenplan 2020-2025

Bundel 1.

1. strategische nota



Vooraf

De beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties zijn tot stand gekomen binnen de beleids- en beheerscyclus. De geïntegreerde beleids- en beheerscyclus is een variant van de strategie- en plancyclus, maar dan aangepast aan de specificiteit van de publieke sector en de Vlaamse lokale besturen.

Voor u ligt de strategische nota van het meerjarenplan 2020-2025:

- hier worden de beleidsdoelstellingen en de beleidsopties voor het extern en intern te voeren beleid op elkaar afgestemd en geïntegreerd weergegeven;
- een omschrijving van de prioritaire acties per beleidsdoelstelling waaronder ze ressorteren. Zo blijft de strategische nota een beknopt en bevattelijk document dat concreet aangeeft welke acties het bestuur wil realiseren en welke middelen daarvoor nodig zijn.

Naast het doelstellingenbeleid is er uiteraard ook nog het reguliere of het overig beleid, dat per afdeling bijgehouden wordt op hun eigen specifieke manier. Op regelmatige basis wordt ook dit reguliere beleid geëvalueerd en gerapporteerd.

De inspraak bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 werd verzekerd door een tweedelige bevraging van alle gemeentelijke adviesraden en werkgroepen. Alle adviesraden en werkgroepen werden bevraagd bij de opmaak van het meerjarenplan. Hun memoranda/speerpunten/... werden meegenomen bij de analyse voorafgaand aan de opmaak van doelstellingen, actieplannen en acties. Ook het ontwerp van het meerjarenplan werd aan hen voorgesteld, waarna ze opnieuw de kans kregen om hun advies te geven. Dit advies werd vervolgens opnieuw verwerkt, vooraleer de definitieve versie van het meerjarenplan gefinaliseerd werd. Een samenvatting van de memoranda en van de adviezen op het ontwerp vindt u terug in de toelichting bij het meerjarenplan 2020-2025.



Deel 1 – Missie en visie van Middelkerke: krachtlijnen van het beleid

Missie

Middelkerke is een toeristische kustgemeente met een uitgestrekt hinterland waar iedereen zich veilig en thuis voelt. Het is een gemeente waar het goed vertoeven en ondernemen is.

De gemeente Middelkerke voert, d.m.v. een performante organisatiestructuur, een beleid in een brede waaier aan thema's binnen haar gemeentegrenzen. Die thema's dienen het belang van haar inwoners, bezoekers en ondernemers.

Visie

De gemeente Middelkerke heeft een hoge toeristische aantrekkingskracht

- Middelkerke erkent het belang van haar aantrekkingskracht als toeristische badplaats en onderneemt daarvoor een inhaalbeweging in de opwaardering van de toeristische infrastructuur.
- Uitbouw van evenementen die Middelkerke op de kaart zetten: o.a. superprestige cyclocross, wielervedstrijden, zomermuziek, primetime televisie-evenementen.
- Versterken van de identiteit van Middelkerke als culinaire gemeente.

De gemeente Middelkerke heeft een dynamische bevolking met een gezonde vertegenwoordiging van alle maatschappelijke groepen

- Veiligheid is een belangrijke voorwaarde voor een aantrekkelijke gemeente, waar iedereen zich thuis en veilig voelt. Hiervoor moet goed samengewerkt worden met alle relevante actoren op het vlak van veiligheid en handhaving.
- Optimaliseren van het vrijetijdsaanbod voor alle bevolkingsgroepen, door onder meer:
 - investeren in en efficiënt aanwenden van sportinfrastructuur;
 - opwaardering van het culturele aanbod;
 - jeugdwerk en -infrastructuur op maat;
 - aandacht voor het verenigingsleven.
- Om alle lagen van de samenleving te kunnen bereiken en om tegemoet te komen aan een groeiend maatschappelijk probleem, wil de gemeente zich focussen op een transversale aanpak van de problematiek van kinderarmoede.
- Rekening houdend met de alsmaar stijgende vergrijzing, wil Middelkerke verder inzetten op ouderenzorg en thuiszorgondersteuning.
- Daarnaast luistert het bestuur van Middelkerke naar wat er leeft en wordt er bijzondere aandacht gegeven aan de participatie van diverse doelgroepen.



De gemeente Middelkerke is een performante organisatie

Middelkerke streeft ernaar een performante organisatie te zijn met deskundige medewerkers die meer autonomie krijgen, maar tegelijkertijd ook meer verantwoordelijkheid. Kwaliteit en effectiviteit zijn de sleutelwoorden voor de vlotte werking van de organisatie. Hiervoor is er in de eerste plaats sprake van respect en onderling vertrouwen tussen politiek en administratie.

Om dit doel te bereiken, voert de gemeente Middelkerke een financieel en fiscaal beleid dat zich focust op het verhogen van de investeringsruimte binnen het budget van de gemeente en op het aantrekken van nieuwe inwoners.



Deel 2 – Doelstellingen, actieplannen en acties

In deel 2 wordt de concrete visie vertaald in doelstellingen, actieplannen en acties.

De doelstellingen, actieplannen en acties werden ingedeeld in drie thema's:

- I. Ruimte
- II. Mens
- III. Organisatie



I. Ruimte

1.1 Middelkerke verhoogt de aantrekkelijkheid van de gemeente op diverse vlakken.

1.1.1 Middelkerke verhoogt de aantrekkelijkheid van de toeristische kustzone.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Uit de 2-jaarlijkse tevredenheidsbevraging blijkt dat de aantrekkelijkheid van de toeristische kustzone met minstens 5% gestegen is.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Het aantal bezoekers op jaarbasis stijgt met minstens 5% tegen 2024.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Er werd een nieuw casino gerealiseerd op de Zeedijk in Middelkerke tegen 1 juli 2022.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De Zeedijk van Westende-bad is heraangelegd tegen eind 2024.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Fase 1 van de heraanleg van het Rauschenbergplein werd voltooid tegen eind 2024.
	<i>Opmerkingen</i>



<input type="checkbox"/>	Er werden nieuwe concessies opgemaakt voor de verderzetting van strandbars.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	Er werden bijkomende strandzones voorzien om tegemoet te komen aan de diversiteit en de verwachtingen van de strandbezoekers.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	Het strand en de strandfaciliteiten zijn op diverse plaatsen toegankelijk voor iedereen.
	Opmerkingen

1.1.1.1 Er wordt een nieuw casino gerealiseerd op de Zeedijk in Middelkerke tegen 1 juli 2022.

- Gunning van de Design & Build opdracht voor de bouw van een nieuw casino tegen 1 mei 2020.
- Gunning van de speelzaalconcessie voor de speelzaaluitbating 2022 tot 2037 tegen 1 februari 2020.
- Toekennen van de concessies voor de uitbating van de horecafaciliteiten en de evenementenhal tegen eind 2021.
- Bouw van een nieuw casino tegen 1 juli 2022.

1.1.1.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	8.250.000	18.500.000	8.250.000			
EU			50.000	50.000	50.000	50.000
IO						
EO			600.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000



1.1.1.2 Heraanleg van de zeedijk van Westende-bad en fase 1 van de heraanleg van het Rauschenbergplein tegen eind 2024.

- Heraanleg van de zeedijk van Westende-bad tussen de Kwinte en de Rotonde, met een duinenstructuur en een golfdempende uitbouw tegen eind 2023.
- Heraanleg van het Rauschenbergplein – fase 1, tussen de Koning Ridderdijk en de Zonnelaan tegen eind 2024.
- Vernieuwing van de ondergrondse parkings van het Rauschenbergplein – fase 1, tegen eind 2024.

1.1.1.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	1.900.000	3.400.000	9.400.000	5.200.000		
EU						
IO			800.000	1.000.000		
EO						

1.1.1.3 Toekennen van nieuwe concessies voor de uitbating van strandbars voor de periode 2024-2030 tegen eind 2022.

- De nieuwe concessies werden toegekend.

1.1.1.3	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU						
IO						
EO	46.115	46.115	46.115	46.115	46.115	46.115

1.1.1.4 Herzien van de strandzones tegen eind 2020.

- Voorzien van een bewaakt hondenstrand tegen 1 juni 2020.
- Voorzien van een insteekzone voor kleinzeilerij in Westende tegen 1 juni 2020.
- Voorzien en/of herzien van diverse strandzones: sportstrand, recreatiestrand, peuterstrand, ... tegen 1 juni 2021.

1.1.1.4	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU	10.000					
IO						
EO						



1.1.1.5 Verhogen van de toegankelijkheid van het strand en daarbij horende faciliteiten tegen eind 2024.

- De toegangswegen naar het strand worden jaarlijks op diverse plaatsen voorzien van strandmatten.
- Herinrichting van de 2 EHBO-posten tot insteekzones voor rolstoelgebruikers tegen 1 mei 2020.
- Bij het toekennen van de nieuwe concessies voor de strandbars, moeten minimum 2 strandbars fysiek toegankelijk zijn voor iedereen.

1.1.1.5	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU			7.500			
EU						
IO						
EO						

1.1.2 Middelkerke zet in op de netheid en reinheid van het openbaar domein.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	<p>Uit de tevredenheidsbevraging blijkt dat de tevredenheid over de netheid en reinheid van het openbaar domein met minstens 5% stijgt.</p> <p>Opmerkingen</p>
<input type="checkbox"/>	<p>De netheidsindex die wordt toegekend door Mooimakers verhoogt met minstens 1 punt tegen eind 2024.</p> <p>Opmerkingen</p>
<input type="checkbox"/>	<p>De afvalrecipiënten werden vernieuwd tegen eind 2022.</p> <p>Opmerkingen</p>



<input type="checkbox"/>	Er is een nieuw recyclagepark met gedifferentieerd tarief operationeel tegen 1 april 2020.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	Er is een nieuw beheersplan m.b.t. de reinheid van het openbaar domein opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2020.
	Opmerkingen

1.1.2.1 50% van de afvalrecipiënten op het openbaar domein worden vernieuwd tegen eind 2022.

- De straatafvalkorven worden opgesplitst in restafval en PMD, met sensoren voor de monitoring van de vullingsgraad, tegen eind 2022.
- Er worden jaarlijks 2 extra ondergrondse afvalcontainers en afvaleilanden in de toeristische zone geplaatst tegen eind 2025.

1.1.2.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	155.500	155.500	150.000	100.000	100.000	100.000
EU						
IO						
EO						

1.1.2.2 Inrichting en opstart van een nieuw recyclagepark met gedifferentieerd tarief tegen 1 april 2020.

- Er is een nieuw recyclagepark met gedifferentieerd tarief operationeel tegen 1 april 2020.

1.1.2.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	524.560					
EU						
IO	429.840	82.280				
EO	70.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000



1.1.2.3 Opmaak en implementatie van een nieuw beheersplan reinheid openbaar domein en groenbeheersplan tegen eind 2020.

- Integratie van de groendienst, wegendienst en reinigingsdienst in 1 dienst openbaar domein tegen eind 2020.
- Aankoop nieuw materiaal voor openbare netheid.

1.1.2.3	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	50.000					
EU	45.800	45.800	45.800	45.800	45.800	45.800
IO						
EO						

1.1.3 Middelkerke stimuleert de architecturale en ruimtelijke ontwikkeling van haar woonkernen.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Er is een nieuw gemeentelijk ruimtelijk structuurplan opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2022.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	Voor de diverse deelzones van het toeristisch gebied werd een beeldkwaliteitsplan opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2024.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	Minstens 50% van de bevroegde inwoners zijn tevreden over de aanpassingen van het straatbeeld in de diverse deelzones van het toeristisch gebied.
	Opmerkingen



<input type="checkbox"/>	Er is street art aanwezig op het openbaar domein tegen eind 2022.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	De diverse vooropstelde RUP's werden opgemaakt tegen eind 2024.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	De landelijke wegen werden vernieuwd tegen eind 2024.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	De vooropgestelde openbare werken werden uitgevoerd tegen eind 2024.
	Opmerkingen

1.1.3.1 Opmaak en implementatie van een nieuw gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan tegen eind 2022.

- Er is een nieuw gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2022.

1.1.3.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	100.000					
EU						
IO						
EO						



1.1.3.2 Opmaak en implementatie van een beeldkwaliteitsplan voor diverse deelzones van het toeristisch gebied, tegen eind 2024.

- Opmaak beeldkwaliteitsplan zone toegang tot Westende en Portiekenplein tegen eind 2020.
- Herinrichten van de zone toegang tot Westende en Portiekenplein tegen eind 2022.
- Opmaak beeldkwaliteitsplan zone Leopoldlaan en Kerkstraat tegen eind 2021.
- Herinrichten van de zone Leopoldlaan en Kerkstraat tegen eind 2024.

1.1.3.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	407.750	420.000	710.000	300.000	300.000	
EU						
IO						
EO						

1.1.3.3 Middelkerke ontwikkelt streetart op het openbaar domein (bv. op de elektriciteitscabines, strandcabines, ...) tegen eind 2022.

- Er is streetart aanwezig op het openbaar domein tegen eind 2022.

1.1.3.3	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	10.000	7.500	7.500			
EU						
IO						
EO						

1.1.3.4 Opmaak diverse Ruimtelijke Uitvoeringsplannen tegen eind 2024.

- RUP Zeedijk-Tennis: wijziging RUP voor uitbreiding woonentiteiten.
- RUP site Marktplein (sporthal, zwembad, ...): nieuwe invulling met mogelijkheid tot nieuwe woonontwikkeling en/of nieuw gemeentehuis.
- RUP bedrijventerrein Lombardszijde (na goedkeuring gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan).
- RUP deel Marva III (na goedkeuring gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan).
- RUP Miami: wijziging voor betere invulling onbebouwde gronden.
- Opmaak RUP voor herbestemming van de oude gemeentelijke werkhuisen.
- RUP Rauschenbergplein: wijziging RUP voor de realisatie van woonbestemming.
- Opmaak RUP Westende-bad.



1.1.3.4	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
IU	70.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	
EU							
IO							
EO							

1.1.3.5 De opwaardering van onze landelijke wegen voor recreatief medegebruik tegen eind 2024.

- De landelijke wegen werden vernieuwd tegen eind 2024.

1.1.3.5	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
IU	800.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	
EU							
IO							
EO							

1.1.3.6 Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.

- Vernieuwen dorpskern in Lombardsijde en Zeelaan.
- Heraanleg van de Vaardijk-Zuid en de Slijpesteenweg te Leffinge.
- Heraanleg Leffingestraat (vak Ieperleed-Cleyemeereweg).
- Vernieuwen dorpskern Slijpe: Odiel Spruyttestraat, Sint-Niklaasstraat, Paddenstraat, Gistelstraat, Monnikenstraat, Klompaertstraat, Klakkaertstraat en Sacramentstraat.
- Fietspaden Brugsesteenweg (N367) en Schorestraat (N302).
- Fietspad Spermaliestraat tussen Driewegen en bebouwde kom Middelkerke + renovatie Spermaliestraat + gedeelte Loviestraat.
- Heraanleg Louis Logierlaan.
- Heraanleg Slachthuisstraat, Akkerstraat, Loskaaistraat.
- Heraanleg Papegaaistraat Leffinge.
- Vernieuwen dorpskern Mannekensvere.
- Heraanleg Watervlietstraat en Gasstraat.



1.1.3.6	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	7.926.762	5.721.345	4.760.000	3.177.000	500.000	500.000
EU						
IO	2.151.102	2.000.000	6.105.755	190.166	864.513	
EO						

1.2 Middelkerke waarborgt de leefbaarheid van de gemeente.

1.2.1 De gemeente Middelkerke waarborgt kwaliteitsvol wonen.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	De gemeentelijke verordeningen m.b.t. wonen en bouwen werden bijgestuurd tegen eind 2021.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Er is een gebiedsdekkend woonkwaliteitsbeleid conform de Vlaamse Wooncode tegen eind 2024.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Het sociaal bindend objectief werd behaald tegen eind 2024.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De tevredenheid van de inwoners m.b.t. het woonbeleid in Middelkerke stijgt met minstens 5%.
	<i>Opmerkingen</i>



1.2.1.1 Bijsturing van de gemeentelijke verordeningen m.b.t. wonen en bouwen tegen eind 2021.

- Herziening van de gemeentelijke verordening inzake het oprichten van meergezinswoningen.
- Herziening van de gemeentelijke verordening inzake behoud van commerciële ruimtes bij renovatie en nieuwbouw.

1.2.1.2 Invoeren van een gebiedsdekkend woonkwaliteitsbeleid conform de Vlaamse Wooncode tegen eind 2024.

- Invoeren van een verplicht conformiteitsattest bij het verhuren van wooneenheden voor vaste bewoning tegen eind 2024.
- Uitvoeren van een kwaliteitscontrole in alle huurwoningen voor vaste bewoning, n.a.v. het verstrekken van een conformiteitsattest tegen eind 2024.
- Controleacties op misbruik heffing tweedeverblijf om leegstand te verdoezelen tegen eind 2022.

1.2.1.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU						
IO						
EO	10.500	15.500	20.500	25.500	30.500	40.500

1.2.1.3 Realiseren van meer betaalbare woningen in samenwerking met sociale actoren voor het behalen van het sociaal bindend objectief.

- Het sociaal bindend objectief werd behaald.



1.2.2 Actualisatie van het gemeentelijk parkeer- en mobiliteitsbeleid.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Er kan actief lobbywerk worden aangetoond voor de realisatie van bovenlokale projecten. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Er werd een parkeerbeleidsplan opgemaakt en geïmplementeerd tegen eind 2024. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De diverse acties uit het parkeerbeleidsplan werden uitgevoerd tegen eind 2024. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Minstens 50% van de bevroagde inwoners in het tevredenheidsonderzoek geeft aan verbetering te merken m.b.t. het parkeren in Middelkerke. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Er zijn deelauto's beschikbaar op de site van het huidige zwembad tegen eind 2022. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De deelauto's werden minstens 50% van de beschikbare tijd gebruikt tegen eind 2024. <i>Opmerkingen</i>



1.2.2.1 De gemeente Middelkerke engageert zich om actief te lobbyen voor de realisatie van een aantal bovenlokale projecten.

- Lobbywerk voor fase 2 van de doortocht Lombardsijde-Westende.
- Lobbywerk voor de aanleg van een toeristische ontsluitingslus in Middelkerke, inclusief passage kanaal.

1.2.2.2 Opmaak en implementatie van een parkeerbeleidsplan tegen eind 2024.

- Geleidelijk digitaliseren van de parkeercontroles, d.m.v. het installeren van sensoren in de parkeervakken tegen eind 2024.
- Regelen van de toegang tot de Zeedijk, d.m.v. het installeren van detectiecamera's tegen eind 2021.
- Plaatsen van digitale borden op de openbare weg om het parkeren in Middelkerke te verduidelijken tegen eind 2021.
- Ruimer herzien van bestaande retributieregimes, met een aanpassing van de tarieven en het invoeren van shop & go in de winkelzones tegen eind 2021.
- Oprichten van een gemeentelijk parkeerbedrijf voor het beheer van de parkeerinfrastructuur tegen eind 2021.

1.2.2.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	506.700	192.200	179.200	192.200	179.200	188.000
EU						
IO						
EO	868.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500

1.2.2.3 Middelkerke voorziet deelauto's op de site van het huidige zwembad (aan de laadpalen) tegen eind 2020.

- Er zijn deelauto's beschikbaar op de site van het huidige zwembad tegen eind 2020.

1.2.2.3	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU	14.100	12.100	12.100	12.100	12.100	12.100
IO						
EO						



1.2.3 Middelkerke plaatst camera's op het openbaar domein om zo de veiligheid te verhogen.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Minstens 10% van de bevroegde inwoners geeft in de tevredenheidsbevraging aan dat de aanwezigheid van camera's op het openbaar domein het veiligheidsgevoel verhogen.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Op diverse plaatsen in Middelkerke werden camera's geplaatst om zo de veiligheid te verhogen tegen eind 2021.
	<i>Opmerkingen</i>

1.2.3.1 Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd op diverse plaatsen op het grondgebied tegen eind 2025.

- Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd op het Marktplein in Middelkerke.
- Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd op het Epernayplein in Middelkerke.
- Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd ter hoogte van de Kwinte in Westende.
- Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd ter hoogte van het kruispunt Distellaan-Meeuwenlaan in Westende.

1.2.3.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU			60.000	60.000		
EU						
IO						
EO						



II. Mens

2.1 Middelkerke zet in op het verder ontwikkelen van een betrokken bevolking.

2.1.1 Middelkerke voert een actief beleid inzake burgerparticipatie.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Tegen eind 2020 is er een participatiereglement waarin de werking van de adviesraden en werkgroepen geregeld is.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	In 2020, 2022 en in 2024 wordt een tevredenheidsbevraging georganiseerd bij de inwoners.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Jaarlijks zijn er 5 initiatieven voor burgerparticipatie.
	<i>Opmerkingen</i>

2.1.1.1 De gemeente heeft een duidelijke regeling voor de organisatie van adviesraden, werkgroepen, ... opgenomen in een participatiereglement tegen eind 2020.

- Tegen eind 2020 is er een participatiereglement waarin de werking van de adviesraden en werkgroepen geregeld is.

2.1.1.2 Jaarlijks worden minstens 5 initiatieven genomen om burgerparticipatie te verzekeren.

- Om de twee jaar wordt een tevredenheidsbevraging georganiseerd bij de inwoners.
- Gedurende de legislatuur wordt minstens 1 bevolkingsbevraging georganiseerd m.b.t. strategische projecten.



2.1.2 Middelkerke zet in op een actief en bloeiend verenigingsleven. (LCBVBP01)

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Er is een duidelijk uniform kader m.b.t. verenigingen goedgekeurd tegen eind 2020. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Er zijn 3 nieuwe ontmoetingsruimtes tegen eind 2024. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Uit de tevredenheidsbevraging blijkt dat minstens 25% van de bevolking tevreden is over de manier waarop men betrokken wordt bij het beleid. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Uit de tevredenheidsbevraging blijkt dat minstens 50% van de inwoners op de hoogte zijn van de initiatieven die genomen worden op het vlak van burgerparticipatie. <i>Opmerkingen</i>



2.1.2.1 Middelkerke heeft een duidelijk en uniform kader m.b.t. onze verenigingen goedgekeurd in de gemeenteraad tegen eind 2020.

- Evaluatie en herwerking van het huidige subsidiebeleid, zodat alle verenigingen op een uniforme manier subsidies krijgen toegekend
- Opwaardering van de bestaande gemeenschapsruimten op het vlak van materiaal, invulling en bezetting.

2.1.2.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
EU						
IO						
EO						

2.1.2.2 Middelkerke realiseert 3 nieuwe ontmoetingsruimtes voor de verenigingen tegen eind 2024.

- Inrichting van een ontmoetingsplaats in de Duinpieper als trefpunt van Westende.
- Inrichten van een nieuwe gemeenschapszaal in de voormalige bibliotheek van Leffinge.
- Herinrichting van de Calidris als verenigingsruimte, ter vervanging van De Kilt.
- Uitbreiden van het "blok-kot" naar minimum 3 deelgemeentes.

2.1.2.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	65.000	15.000				
EU						
IO						
EO						



2.1.3 Middelkerke zet in op de herbestemming van kerken.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	De hoofdkerk van Middelkerke Sint-Willibrordus is gerenoveerd tegen eind 2022. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De kerk van Sint-Pieters-Kapelle werd ingericht als ontmoetingsruimte tegen eind 2020. <i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De St. Theresiakapel werd verworven en ingericht met een socio-culturele functie tegen eind 2020. <i>Opmerkingen</i>

2.1.3.1 Investeren in de renovatie van de hoofdkerk van Middelkerke Sint-Willibrordus tegen eind 2022.

- De hoofdkerk van Middelkerke Sint-Willibrordus is gerenoveerd tegen eind 2022.

2.1.3.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	155.000	100.000	450.000			
EU						
IO						
EO						



2.1.3.2 Herinrichten en beveiligen van de kerk van Sint-Pieters-Kapelle als ontmoetingsruimte tegen eind 2020.

- De kerk van Sint-Pieters-Kapelle werd ingericht als ontmoetingsruimte tegen eind 2020.

2.1.3.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	92.000					
EU						
IO						
EO						

2.1.3.3 Verwerven en herbestemmen van de St. Theresiakapel van Westende-bad met een socio-culturele functie tegen eind 2021.

- De St. Theresiakapel werd verworven en ingericht met een socio-culturele functie tegen eind 2020.

2.1.3.3	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU		10.000				
EU						
IO						
EO						



2.2 Middelkerke zet in op het aantrekken van jonge gezinnen.

2.2.1 Middelkerke vernieuwt de aanwezige jeugdinfrastructuur. (LJBVBP01)

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Het jeugdhuis de Paravang is ondergebracht op een nieuwe locatie tegen eind 2024.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Er zijn zes speelpleinen gerenoveerd en/of aangelegd tegen eind 2024.
	<i>Opmerkingen</i>

2.2.1.1 Middelkerke voorziet in een nieuwe locatie voor het jeugdhuis de Paravang, door het herbestemmen van een bestaand gebouw, tegen eind 2024. (AGB)

- Het jeugdhuis de Paravang is ondergebracht op een nieuwe locatie tegen eind 2024.

2.2.1.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU						
IO				264.569		
EO						

2.2.1.2 Middelkerke renoveert zes speelpleinen tegen eind 2024.

- Renovatie speelplein Mannekensvere.
- Renovatie speelplein Slijpe.
- Renovatie schoolspeelplein 't Lombartje Lombardsijde.
- Renovatie schoolspeelplein De Bonte Pier Leffinge.
- Renovatie speelplein Henri Jasparlaan.
- Renovatie speelplein De Bamburg.
- Jaarlijkse op- en afbouw speelpleinen op het strand in Middelkerke en Westende.
- Aankoop 2 nieuwe dijkgljbanen.

2.2.1.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
---------	------	------	------	------	------	------



IU	105.000	55.000	70.000	40.000	20.000	20.000
EU						
IO						
EO						

2.2.2 Middelkerke zal de infrastructuur voor kinderopvang opwaarderen en uitbreiden.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Er zijn 2 groepsopvangen voor onthaalouders operationeel tegen eind 2022.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Het IBO Middelkerke is operationeel op een nieuwe locatie tegen eind 2024.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Eind 2024 werden de wachtlijsten voor kinderopvang weggewerkt.
	<i>Opmerkingen</i>



2.2.2.1 De gemeente voorziet in accommodatie voor 2 groepsopvangen voor onthaalouders tegen eind 2022.

- Uitbouwen van een groepsopvang op de site van het Welzijnshuis Middelkerke.
- Uitbouwen van een groepsopvang in de voormalige bibliotheek van Lombardsijde.

2.2.2.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	54.200	90.000				
EU						
IO						
EO						

2.2.2.2 Middelkerke voorziet in een nieuwe locatie voor het initiatief buitenschoolse kinderopvang in Middelkerke tegen eind 2024.

- Het IBO Middelkerke is operationeel op een nieuwe locatie tegen eind 2024.

2.2.2.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	220.000					
EU						
IO						
EO						



2.2.3 Middelkerke optimaliseert en ontwikkelt 2 financiële impulsmaatregelen die jonge gezinnen stimuleren om zich te vestigen in Middelkerke.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	De premiebedragen voor de aankoop- en vervolgpremie werden herzien tegen eind 2020.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Begin 2024 is het aantal inwoners jonger dan 40 jaar met minstens 2% gestegen.
	<i>Opmerkingen</i>

2.2.3.1 De premiebedragen van de aankoop- en vervolgpremie worden herzien tegen eind 2020.

- De premiebedragen voor de aankoop- en vervolgpremie werden herzien tegen eind 2020.

2.2.3.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
IO						
EO						



2.3 Middelkerke zet in op een optimaal hulpverleningsaanbod binnen de gemeente.

2.3.1 Middelkerke zal de infrastructuur van het welzijnshuis opwaarderen.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	De infrastructuur van de site van het welzijnshuis werd volledig ontwikkeld en gerealiseerd.
	<i>Opmerkingen</i>

2.3.1.1 Ontwikkeling en realisatie van de totaalaanpak van de infrastructuur van de site van het welzijnshuis tegen eind 2024.

- Uitbouw van de zorgvleugel van het Lokaal Dienstencentrum.
- Uitbouw van de vleugel voor de creaverenigingen.
- Opfrissing van het buitenschrijnwerk en het dak van het welzijnshuis.
- Aanleg van een groene zone (invulling te bepalen: speelplein, petanque, ...).

2.3.1.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	1.297.832	200.000				
EU						
IO						
EO						



2.3.2 De gemeente Middelkerke realiseert de inkanteling van alle welzijnsdiensten op de welzijnssite.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Het volledige aanbod van de afdeling welzijn bevindt zich, m.u.v. de jeugddienst, onder 1 dak op de welzijnssite tegen eind 2021.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	In het kader van het geïntegreerd breed onthaal wordt er een éénloket ingericht in het welzijnshuis tegen eind 2021.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Het Huis van het kind is operationeel in het welzijnshuis tegen eind 2021.
	<i>Opmerkingen</i>

2.3.2.1 Het volledige aanbod van de afdeling welzijn bevindt zich, m.u.v. de jeugddienst, onder 1 dak op de welzijnssite tegen eind 2021.

- Het volledige aanbod van de afdeling welzijn bevindt zich, m.u.v. de jeugddienst, onder 1 dak op de welzijnssite tegen eind 2021.



2.3.2.2 In het kader van het samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal Westhoek-Houtland, dat opgestart wordt tussen de lokale besturen van de drie eerstelijnszones (Westhoek, Westkust & Polder, Houtland & Polder), waarbij gemeente Houthulst optreedt als beherende gemeente, wordt er een éénloket ingericht in het welzijnshuis, tegen eind 2021. (deelrapportagecode WVG200/2)

- In het kader van het geïntegreerd breed onthaal wordt er een éénloket ingericht in het welzijnshuis tegen eind 2021.

–Het formaliseren van een samenwerkingsverband GBO Westhoek-Houtland tussen de betrokken lokale besturen (OCMW's), de CAW's Centraal- en Noord-West-Vlaanderen en de Diensten Maatschappelijk Werk van de Mutualiteiten om de toegankelijkheid van het welzijns- en zorgaanbod te verhogen door geïntegreerde en integrale onthaaltrajecten te realiseren waarbij elke kernactor verantwoordelijk is om binnen de samenwerking GBO Westhoek-Houtland stappen te zetten om onthaal als hulpverleningsvorm te organiseren.

- Afstemming van de bestaande instrumenten tot vraagverheldering van de verschillende kernpartners wat resulteert in een concreet GBO-instrument voor vraagverheldering die geïmplementeerd wordt in ieders werking.
- Ontwikkelen van een checklist voor doorgedreven informatieverschaffing over sociale rechten om basisederwerkers te sensibiliseren om potentiële gerechtigden automatisch te informeren over voordelen en tegemoetkomingen.
- Ontwikkelen van een GBO-workflow om warme, naadloze doorverwijzing te realiseren. In eerste instantie wordt gefocust op doorverwijzing tussen de kernactoren onderling. In een tweede fase wordt ook doorverwijzing naar het achterliggend begeleidingsaanbod meegenomen.
- Organiseren van een opleidingsaanbod voor basisederwerkers i.f.v. de realisatie van kwalitatieve onthaaltrajecten, rechtentoekenning aan burgers, ... worden binnen het samenwerkingsverband GBO Westhoek-Houtland.
- Overleg organiseren met het achterliggende begeleidingsaanbod (tweedelij) opdat ook zij zicht krijgen op de methodieken ontwikkeld binnen GBO en zich kunnen scharen achter de doorverwijzingsflow i.f.v. doorverwijzingsafspraken.

–Op basis van lokale en regionale noden worden gerichte acties opgezet - gefaciliteerd vanuit het samenwerkingsverband GBO Westhoek-Houtland - om rechten toe te kennen en onderbescherming tegen te gaan opdat elke burger maximaal zijn grondrechten kan realiseren.

- Het samenwerkingsverband GBO Westhoek-Houtland tekent een lokaal proactief kader uit zowel op niveau van de basisederwerkers als van het beleid.
- Er wordt een GBO-workflow voor rechtendetectie ontwikkeld waarbij elke kernactor zich engageert om deze workflow rechtendetectie toe te passen binnen de eigen werking. Dit vormt een eerste opstap naar het verder verkennen van de mogelijkheden tot 'automatische' rechtentoekenning.
- Opzetten van specifieke proactieve acties uitgewerkt door één of meerdere kernpartners om zo specifieke precare 'rechten' in de kijker te zetten binnen de hulp- en dienstverlening.
- Er wordt actief gezocht naar mogelijkheden om 'automatische' rechtentoekenning te realiseren. Good practices uit binnen- en buitenland worden in kaart gebracht.



Methodieken kunnen (experimenteel) geïmplementeerd worden bij kernpartners om hun effect na te gaan.

- Versterken van de aanwezige inzet van vrijwilligers bij de bestaande kernactoren met een aanbod buurtgerichte zorg/ buddywerking wat belangrijk is i.f.v. het opsporen en bereiken van gebruikers die de weg niet vinden naar professionele partners, hun vraag niet durven stellen,...

2.3.2.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	20.000					
EU						
IO						
EO						

2.3.2.3 Het Huis van het kind is operationeel in het welzijnshuis tegen eind 2021.

- Het Huis van het kind is operationeel in het welzijnshuis tegen eind 2021.

2.3.2.3	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU						
IO						
EO	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

2.3.3 Middelkerke zet in op activering en buurtgerichte zorg.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Personen met een leefloon krijgen een gepast activeringstraject tegen eind 2024.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De gemeente Middelkerke ontvangt jaarlijks een trajectsubsidie/inspanningsvergoeding.
	<i>Opmerkingen</i>
	De gemeente Middelkerke ontvangt jaarlijks een compensatiesubsidie.



<input type="checkbox"/>	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	De sociale cohesie wordt versterkt door het verder uitbouwen van buurtgerichte zorg tegen eind 2024, met specifieke aandacht voor de probleemzones.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	Het sociaal patrimonium van het welzijnshuis wordt volledig overgedragen aan de sociale huisvestingsmaatschappijen tegen eind 2024.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	Uit de tweede tevredenheidsbevraging blijkt dat er minstens 5% mensen zich minder eenzaam voelen en/of meer betrokken voelen bij de buurt.
	Opmerkingen

2.3.3.1 Personen met een leefloon worden gescreend en krijgen een gepast activeringstraject tegen eind 2024.

- Het aantal tewerkstellingsplaatsen voor tewerkstellingen art. 60 en de doorstroom naar reguliere tewerkstelling bij private ondernemers en zelfstandigen, worden verhoogd.
- Het aantal tewerkstellingen art.60§7 gewone staatstoelage in zowel de gemeente als het welzijnshuis worden verhoogd.



2.3.3.2 Tijdelijke werkervaring trajectsubsidie/inspanningsvergoeding.

- Toekennen tijdelijke werkervaring trajectsubsidie/inspanningsvergoeding.

2.3.3.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU	74.468	75.214	75.966	76.726	77.493	78.268
IO						
EO	54.304	54.304	54.304	54.304	54.304	54.304

2.3.3.3 Tijdelijke werkervaring compensatiesubsidie.

- Toekennen tijdelijke werkervaring compensatiesubsidie.

2.3.3.3	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU	569.538	575.234	580.986	586.796	592.664	598.590
IO						
EO	46.238	46.238	46.238	46.238	46.238	46.238

2.3.3.4 De sociale cohesie wordt versterkt door het verder uitbouwen van buurtgerichte zorg tegen eind 2024.

- Er wordt buurtgerichte zorg gerealiseerd in de gedefinieerde probleemzones: Middelkerke Casino West, Ettlingenwijk, Westende en het hinterland.

2.3.3.5 De gemeente Middelkerke herschikt het patrimonium in het kader van betaalbaar wonen en leefbaarheid tegen eind 2024.

- Het sociaal patrimonium van het welzijnshuis wordt volledig overgedragen aan de sociale huisvestingsmaatschappijen.

2.3.3.5	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU						
IO	200.000	400.000	400.000			
EO						



2.4 Middelkerke zet in op een goed ontwikkeld cultureel en sportief aanbod.

2.4.1 Middelkerke versterkt het cultureel aanbod in de gemeente.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	De hoofdbibliotheek van Middelkerke is heringericht en opgefrist tegen eind 2020.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	In de bib Middelkerke werd gestart met Open Library Plus.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	In de bib van Middelkerke is er open ruimte voor de organisatie van maak-initiatieven en leermomenten.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	Bizart is gelokaliseerd in de Calidris tegen 1 september 2020.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De museale invulling van Les Zéphyrus is geheroriënteerd tegen eind 2020.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	In De Zwerver werden aanpassingswerken uitgevoerd ten behoeve van de toegankelijkheid tegen eind 2022.
	<i>Opmerkingen</i>



2.4.1.1 Centraliseren van de bibliotheekwerking in de hoofdbibliotheek in Middelkerke tegen eind 2020. (LCBVBP02)

- Herinrichting/opfrissing hoofdbibliotheek Middelkerke.
- Opstart Open Library plus in de bibliotheek Middelkerke.
- Creatie van open ruimte voor maak-initiatieven en leermomenten.

2.4.1.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	44.000					
EU						
IO						
EO						

2.4.1.2 Herlokalisieren van Bizart in de Calidris tegen 1 september 2020.

- Bizart is gelokaliseerd in de Calidris tegen 1 september 2020.

2.4.1.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	46.000					
EU						
IO						
EO						

2.4.1.3 De belevingswaarde van Les Zéphyrs als toeristisch product verhogen door een heroriëntering van de museale invulling tegen eind 2020. (AGB)

- De museale invulling van Les Zéphyrs is geheroriënteerd tegen eind 2020.

2.4.1.4 Aanpassingswerken van de Zwerver in het kader van toegankelijkheid tegen eind 2021.

- In De Zwerver werden aanpassingswerken uitgevoerd ten behoeve van de toegankelijkheid tegen eind 2021.

2.4.1.4	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	25.000	125.000				
EU						
IO						
EO						



2.4.2 Middelkerke optimaliseert het sportaanbod in de gemeente.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Op de site Krokodiel is een evenementenpark, met ruimte voor allerhande sport en spel en voor verenigingen, gerealiseerd tegen eind 2024.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	De aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente werd opgewaardeerd tegen eind 2024.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	Uit de tevredenheidsbevraging blijkt dat de tevredenheid van minstens 10% van de bevroegde inwoners gestegen is m.b.t. het aanbod aan sportaccommodatie op het grondgebied van de Middelkerke.
	Opmerkingen

2.4.2.1 Ontwikkeling van een evenementenpark op de site Krokodiel met ruimte voor allerhande sport en spel en voor verenigingen tegen eind 2024.

- Ontwikkeling nieuw sport- en recreatiebad, inclusief sporthal in 2021.
- Ontwikkeling infrastructuur voor avontuurlijke sporten, waaronder skatebowl en verschillende sportparcours tegen eind 2021.
- Inrichten van een evenementenweide tegen eind 2021.
- Herinrichting duinenpaden Verhaeghelaan, als doorsteekzone, voor zachte recreatie tegen eind 2022.

2.4.2.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	1.250.000	25.377.902				
EU		775.237	796.043	817.259	838.903	860.980
FU		800.763	800.763	800.763	800.763	800.763
IO	1.091.875					
EO						
FO		24.022.902				



2.4.2.2 Opwaardering van de sportinfrastructuur.

- Herverdeling van de bezetting van alle sporthallen in een bezettingsplan.
- Herinrichting sporthal de Bamberg, deels voor exclusief gebruik als gymhal, deels voor gebruik als polyvalente sportruimte.

2.4.2.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	323.000					
EU						
IO						
EO						



III. Organisatie

3.1 Middelkerke profileert zichzelf verder als toeristische gemeente.

3.1.1 Middelkerke dynamiseert de toeristische communicatie en het onthaal.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	In de Oude Post en aan Les Zéphyrs werden tegen eind 2024 een gastvrij en toegankelijk onthaal ingericht.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De toeristische onthaalbalies van Middelkerke krijgen het Q-label toegekend door Westtoer tegen eind 2024.
	<i>Opmerkingen</i>
<input type="checkbox"/>	De eigenheid van Westende-bad, Middelkerke en het hinterland zijn bekend bij de Middelkerkse inwoner en de toerist en worden ook zo uitgedragen in de communicatie.
	<i>Opmerkingen</i>

3.1.1.1 Inrichten van een gastvrij en toegankelijk onthaal, aan zowel Les Zéphyrs als in de Oude Post tegen eind 2024. (AGB)

- Inrichten van de Oude Post als een interactief toerismehuis met evenementenloket.
- Ontwikkelen van een interactieve digitale toeristenkiosk ter hoogte van de Sint-Theresiakapel, in combinatie met een “pop-up-toeristische balie” tijdens de zomermaanden.



3.1.1.2 Opstart en implementatie van een toeristische promotiecampagne waarbij de eigenheid van Westende-bad, Middelkerke en het hinterland centraal staan.

- Op basis van de troeven van Westende-bad (gezelligheid, kleinschaligheid, natuur, netheid, watersport...) wordt een marketingstrategie uitgewerkt naar een specifieke doelgroep: de 'meerwaardezoeker' en de watersporter tegen eind 2022.
- Voor Middelkerke wordt een promotiecampagne opgestart die de badplaats in de verf zet als dé evenementenlocatie bij uitstek tegen eind 2022.
- Voor het hinterland wordt een promotiecampagne opgestart die de regio promoot op het vlak van hoeve- en fietstoerisme tegen eind 2022.

3.1.1.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
IO						
EO						

3.2 De gemeente Middelkerke creëert een optimale werkomgeving voor de medewerkers.

3.2.1 Het realiseren van een optimale accommodatie voor een doeltreffende werking van het gemeentebestuur tegen eind 2024.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Tegen eind 2024 werd een nieuw gemeentehuis gerealiseerd.
	Opmerkingen
<input type="checkbox"/>	De gemeentelijke werf werd verder uitgebouwd tegen eind 2024.
	Opmerkingen



<input type="checkbox"/>	40% van het gemeentelijk wagenpark werd vervangen door leasingvoertuigen tegen eind 2024.
	Opmerkingen

3.2.1.1 *Bouw van een nieuw gemeentehuis tegen eind 2024.*

- Tegen eind 2024 werd een nieuw gemeentehuis gerealiseerd.

3.2.1.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	250.000	250.000	200.000	5.000.000	6.300.000	
EU						
IO						
EO						

3.2.1.2 *Verdere uitbouw gemeentelijke werf tegen eind 2024.*

- Optimaliseren van het huidig magazijn door de bouw van extra tussenvloeren, zodat de nuttige vloeroppervlakte stijgt met 30%.
- Herinrichting oud containerpark als gemeentelijke parkeerruimte, inclusief de bouw van een carport voor de stalling van gemeentelijke voertuigen.
- Realiseren van een nieuwe loods ter vervanging van de winteropslag in Leffinge.

3.2.1.2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU	105.000				700.000	
EU						
IO						
EO						

3.2.1.3 *Vernieuwing van 40% van het gemeentelijk wagenpark door leasingvoertuigen tegen eind 2024.*

- 40% van het gemeentelijk wagenpark werd vervangen door leasingvoertuigen tegen eind 2024.



3.2.1.3	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU	137.200	152.800	179.600	216.700	276.900	353.700
IO						
EO						

3.2.2 De gemeente Middelkerke realiseert initiatieven om zo een optimale werkomgeving te creëren voor het personeel.

Indicatoren actieplan	
<input type="checkbox"/>	Uit een personeelsbevraging blijkt dat minstens 50% van het personeel tevreden is over de arbeidsvoorwaarden en de werkomgeving.
	Opmerkingen

3.2.2.1 *Het personeel krijgt allerhande aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden om zo een optimale werkomgeving te creëren tegen eind 2024.*

- Er wordt een evaluatie- en vormingsbeleid ontwikkeld, waarbij aandacht is voor evaluatie en vorming op maat van elke individuele medewerker.
- De tweede pensioenpijler wordt geleidelijk opgetrokken naar minstens 4% tegen eind 2024.
- Vanaf 2020 wordt de bevordering van E- naar D-niveau via anciënniteit verlaagd naar een vereiste anciënniteit van 15 jaar.

3.2.2.1	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IU						
EU	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
IO						
EO						



**Deel 3 – Boekhoudkundig schema van de strategische nota
(softwareprogramma Cevi)**



	Strategische nota 2020	
	MIDDELKERKE	
	Spermaliestraat 1	
	KBO: 0207495668	NIS: 35011
	burgemeester:	Jean-Marie Dedecker
wnd. algemeen directeur:	Jurgen Vergauwe	
financieel directeur:	Roseline Keereman	

Strategische doelstelling: I.

Ruimte

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	995.115	1.305.115	1.910.115	2.515.115	2.520.115	2.530.115
Uitgaven	69.900	57.900	107.900	107.900	107.900	107.900
Saldo	925.215	1.247.215	1.802.215	2.407.215	2.412.215	2.422.215
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.580.942	2.082.280	6.905.755	1.190.166	864.513	0
Uitgaven	20.701.272	28.816.545	23.944.200	9.449.200	1.499.200	1.208.000
Saldo	-18.120.330	-26.734.265	-17.038.445	-8.259.034	-634.687	-1.208.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 1.1

Aantrekkelijkheid van de gemeente op diverse vlakken

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	116.115	121.115	721.115	1.321.115	1.321.115	1.321.115
Uitgaven	55.800	45.800	95.800	95.800	95.800	95.800
Saldo	60.315	75.315	625.315	1.225.315	1.225.315	1.225.315
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.580.942	2.082.280	6.905.755	1.190.166	864.513	0
Uitgaven	20.194.572	28.624.345	23.705.000	9.197.000	1.320.000	1.020.000
Saldo	-17.613.630	-26.542.065	-16.799.245	-8.006.834	-455.487	-1.020.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



Actieplan 1.1.1: 1.1.1 (Prioritair)
Aantrekkelijkheid toeristische kustzone

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	46.115	46.115	646.115	1.246.115	1.246.115	1.246.115
Uitgaven	10.000	0	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	36.115	46.115	596.115	1.196.115	1.196.115	1.196.115
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	800.000	1.000.000	0	0
Uitgaven	10.150.000	21.900.000	17.657.500	5.200.000	0	0
Saldo	-10.150.000	-21.900.000	-16.857.500	-4.200.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.1.1 (Prioritair)

Er wordt een nieuw casino gerealiseerd op de Zeedijk in Middelkerke tegen 1 juli 2022.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	600.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000
Uitgaven	0	0	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	0	550.000	1.150.000	1.150.000	1.150.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.250.000	18.500.000	8.250.000	0	0	0
Saldo	-8.250.000	-18.500.000	-8.250.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.1.2 (Prioritair)

Heraanleg van de zeedijk van Westende-bad en fase 1 van de heraanleg van het Rauschenbergplein tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	800.000	1.000.000	0	0
Uitgaven	1.900.000	3.400.000	9.400.000	5.200.000	0	0



Saldo	-1.900.000	-3.400.000	-8.600.000	-4.200.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.1.3 (Prioritair)

Toekennen van nieuwe concessies voor de uitbating van strandbars voor de periode 2024-2030 tegen eind 2022.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	46.115	46.115	46.115	46.115	46.115	46.115
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	46.115	46.115	46.115	46.115	46.115	46.115
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.1.4 (Prioritair)

Herzien van de strandzones tegen eind 2020.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.1.5 (Prioritair)

Verhogen van de toegankelijkheid van het strand en daarbij horende faciliteiten tegen eind 2024.

Exploitatie



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	7.500	0	0	0
Saldo	0	0	-7.500	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.1.2: 1.1.2 (Prioritair)

Netheid en reinheid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	70.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Uitgaven	45.800	45.800	45.800	45.800	45.800	45.800
Saldo	24.200	29.200	29.200	29.200	29.200	29.200
Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	429.840	82.280	0	0	0	0
Uitgaven	730.060	155.500	150.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	-300.220	-73.220	-150.000	-100.000	-100.000	-100.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.2.1 (Prioritair)

50% van de afvalrecipiënten op het openbaar domein werden vernieuwd tegen eind 2022.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	155.500	155.500	150.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	-155.500	-155.500	-150.000	-100.000	-100.000	-100.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0



Saldo	0	0	0	0	0	0
-------	---	---	---	---	---	---

Actie 1.1.2.2 (Prioritair)

Inrichting en opstart van een nieuw containerpark met gedifferentieerd tarief tegen 1 april 2020.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	70.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	70.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	429.840	82.280	0	0	0	0
Uitgaven	524.560	0	0	0	0	0
Saldo	-94.720	82.280	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.2.3 (Prioritair)

Opmaak en implementatie van een nieuw beheersplan reinheid openbaar domein tegen eind 2020.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.800	45.800	45.800	45.800	45.800	45.800
Saldo	-45.800	-45.800	-45.800	-45.800	-45.800	-45.800
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.1.3: 1.1.3 (Prioritair)

Architecturale en ruimtelijke ontwikkeling

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025



Ontvangsten	2.151.102	2.000.000	6.105.755	190.166	864.513	0
Uitgaven	9.314.512	6.568.845	5.897.500	3.897.000	1.220.000	920.000
Saldo	-7.163.410	-4.568.845	208.255	-3.706.834	-355.487	-920.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.3.1 (Prioritair)

Opmaak en implementatie van een nieuw gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan tegen eind 2022.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.3.2 (Prioritair)

Opmaak en implementatie van een beeldkwaliteitsplan voor diverse deelzones van het toeristisch gebied, tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	407.750	420.000	710.000	300.000	300.000	0
Saldo	-407.750	-420.000	-710.000	-300.000	-300.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.3.3 (Prioritair)

Middelkerke ontwikkelt streetart op het openbaar domein (bv. op de elektriciteitscabines, strandcabines, ...) tegen eind 2022.



Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.000	7.500	7.500	0	0	0
Saldo	-10.000	-7.500	-7.500	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.3.4 (Prioritair)

Opmaak diverse Ruimtelijke Uitvoeringsplannen tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-70.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.3.5 (Prioritair)

De opwaardering van onze landelijke wegen voor recreatief medegebruik tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	800.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Saldo	-800.000	-400.000	-400.000	-400.000	-400.000	-400.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025



Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.3.6 (Prioritair)

Er worden diverse openbare werken uitgevoerd voor de vernieuwing van de dorpskernen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.151.102	2.000.000	6.105.755	190.166	864.513	0
Uitgaven	7.926.762	5.721.345	4.760.000	3.177.000	500.000	500.000
Saldo	-5.775.660	-3.721.345	1.345.755	-2.986.834	364.513	-500.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 1.2

Leefbaarheid van de gemeente

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	879.000	1.184.000	1.189.000	1.194.000	1.199.000	1.209.000
Uitgaven	14.100	12.100	12.100	12.100	12.100	12.100
Saldo	864.900	1.171.900	1.176.900	1.181.900	1.186.900	1.196.900
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	506.700	192.200	239.200	252.200	179.200	188.000
Saldo	-506.700	-192.200	-239.200	-252.200	-179.200	-188.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.2.1: 1.2.1 (Prioritair)

Kwaliteitsvol wonen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.500	15.500	20.500	25.500	30.500	40.500
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	10.500	15.500	20.500	25.500	30.500	40.500



Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.1.1 (Prioritair)

Bijsturing van de gemeentelijke verordeningen m.b.t. wonen en bouwen tegen eind 2021.

Geen financiële gegevens

Actie 1.2.1.2 (Prioritair)

Invoeren van een gebiedsdekkend woonkwaliteitsbeleid conform de Vlaamse Wooncode tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.500	15.500	20.500	25.500	30.500	40.500
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	10.500	15.500	20.500	25.500	30.500	40.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.1.3 (Prioritair)

Realiseren van meer betaalbare woningen in samenwerking met sociale actoren voor het behalen van het sociaal bindend objectief.

Geen financiële gegevens

Actieplan 1.2.2: 1.2.2 (Prioritair)

Parkeer- en mobiliteitsbeleid

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	868.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500
Uitgaven	14.100	12.100	12.100	12.100	12.100	12.100
Saldo	854.400	1.156.400	1.156.400	1.156.400	1.156.400	1.156.400



Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	506.700	192.200	179.200	192.200	179.200	188.000
Saldo	-506.700	-192.200	-179.200	-192.200	-179.200	-188.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.2.1 (Prioritair)

De gemeente Middelkerke engageert zich om actief te lobbyen voor de realisatie van een aantal bovenlokale projecten.

Geen financiële gegevens

Actie 1.2.2.2 (Prioritair)

Opmaak en implementatie van een parkeerbeleidsplan tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	868.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	868.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500	1.168.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	506.700	192.200	179.200	192.200	179.200	188.000
Saldo	-506.700	-192.200	-179.200	-192.200	-179.200	-188.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.2.3 (Prioritair)

Middelkerke voorziet deelauto's op de site van het huidig zwembad (aan de laadpalen) tegen eind 2020.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.100	12.100	12.100	12.100	12.100	12.100
Saldo	-14.100	-12.100	-12.100	-12.100	-12.100	-12.100
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.2.3: 1.2.3 (Prioritair)

Camera's

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	60.000	60.000	0	0
Saldo	0	0	-60.000	-60.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.3.1 (Prioritair)

Er worden camera's, die een 360° beeld geven van de omgeving, geïnstalleerd op diverse plaatsen op het grondgebied tegen eind 2025.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	60.000	60.000	0	0
Saldo	0	0	-60.000	-60.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Strategische doelstelling: II.

Mens

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025



Ontvangsten	105.542	105.542	105.542	105.542	105.542	105.542
Uitgaven	944.008	1.725.685	1.752.995	1.780.780	1.809.059	1.837.838
Saldo	-838.466	-1.620.143	-1.647.453	-1.675.238	-1.703.517	-1.732.296
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.291.875	400.000	400.000	264.569	0	0
Uitgaven	3.708.032	25.983.902	531.000	51.000	31.000	31.000
Saldo	-2.416.157	-25.583.902	-131.000	213.569	-31.000	-31.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	24.022.902	0	0	0	0
Uitgaven	0	800.763	800.763	800.763	800.763	800.763
Saldo	0	23.222.139	-800.763	-800.763	-800.763	-800.763

Beleidsdoelstelling: 2.1

Betrokken bevolking

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	323.000	136.000	461.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	-323.000	-136.000	-461.000	-11.000	-11.000	-11.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.1.1: 2.1.1 (Prioritair)

Burgerparticipatie

Geen financiële gegevens

Actie 2.1.1.1 (Prioritair)

De gemeente heeft een duidelijke regeling voor de organisatie van adviesraden, werkgroepen, ... opgenomen in een participatiereglement tegen eind 2020.

Geen financiële gegevens

Actie 2.1.1.2 (Prioritair)

Jaarlijks worden minstens 5 initiatieven genomen om burgerparticipatie te verzekeren.

Geen financiële gegevens



Actieplan 2.1.2: 2.1.2 (Prioritair)
Verenigingsleven

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	76.000	26.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	-76.000	-26.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.2.1 (Prioritair)

Middelkerke heeft een duidelijk en uniform kader m.b.t. onze verenigingen goedgekeurd in de gemeenteraad tegen eind 2020.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.2.2 (Prioritair)

Middelkerke realiseert 3 nieuwe ontmoetingsruimtes voor de verenigingen tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	65.000	15.000	0	0	0	0



Saldo	-65.000	-15.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.1.3: 2.1.3 (Prioritair)

Kerken

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	247.000	110.000	450.000	0	0	0
Saldo	-247.000	-110.000	-450.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.3.1 (Prioritair)

Investeren in de renovatie van de hoofdkerk van Middelkerke Sint-Willibrordus tegen eind 2022.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	155.000	100.000	450.000	0	0	0
Saldo	-155.000	-100.000	-450.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.3.2 (Prioritair)

Herinrichten en beveiligen van de kerk van Sint-Pieters-Kapelle als ontmoetingsruimte tegen eind 2020.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025



Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	92.000	0	0	0	0	0
Saldo	-92.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.3.3 (Prioritair)

Verwerven en herbestemmen van de St. Theresiakapel van Westende-bad met een socio-culturele functie tegen eind 2021.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.2

Jonge gezinnen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Saldo	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	264.569	0	0
Uitgaven	379.200	145.000	70.000	40.000	20.000	20.000
Saldo	-379.200	-145.000	-70.000	224.569	-20.000	-20.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0



Saldo	0	0	0	0	0	0
-------	---	---	---	---	---	---

Actieplan 2.2.1: 2.2.1 (Prioritair)

Jeugdinfrastructuur

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	264.569	0	0
Uitgaven	105.000	55.000	70.000	40.000	20.000	20.000
Saldo	-105.000	-55.000	-70.000	224.569	-20.000	-20.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.1.1 (Prioritair)

Middelkerke voorziet in een nieuwe locatie voor het jeugdhuis de Paravang, door het herbestemmen van een bestaand gebouw, tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	264.569	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	264.569	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.1.2 (Prioritair)

Middelkerke renoveert zes speelpleinen tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	105.000	55.000	70.000	40.000	20.000	20.000
Saldo	-105.000	-55.000	-70.000	-40.000	-20.000	-20.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.2.2: 2.2.2 (Prioritair)

Kinderopvang

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	274.200	90.000	0	0	0	0
Saldo	-274.200	-90.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.2.1 (Prioritair)

De gemeente voorziet in accommodatie voor 2 groepsoptvangs voor onthaalouders tegen eind 2022.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	54.200	90.000	0	0	0	0
Saldo	-54.200	-90.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.2.2 (Prioritair)

Middelkerke voorziet in een nieuwe locatie voor het initiatief buitenschoolse kinderopvang in Middelkerke tegen eind 2024.



Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	220.000	0	0	0	0	0
Saldo	-220.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.2.3: 2.2.3 (Prioritair)

Financiële impulsmaatregelen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Saldo	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.3.1 (Prioritair)

De premiebedragen voor de aankoop- en vervolgpremie worden herzien tegen eind 2020.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Saldo	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025



Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.3

Optimaal hulpverleningsaanbod

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	105.542	105.542	105.542	105.542	105.542	105.542
Uitgaven	644.008	650.448	656.952	663.521	670.156	676.858
Saldo	-538.466	-544.906	-551.410	-557.979	-564.614	-571.316
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	200.000	400.000	400.000	0	0	0
Uitgaven	1.317.832	200.000	0	0	0	0
Saldo	-1.117.832	200.000	400.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.3.1: 2.3.1 (Prioritair)

Infrastructuur welzijnshuis

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.297.832	200.000	0	0	0	0
Saldo	-1.297.832	-200.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.3.1.1 (Prioritair)

Ontwikkeling en realisatie van de totaalaanpak van de infrastructuur van de site van het welzijnshuis tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0



Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.297.832	200.000	0	0	0	0
Saldo	-1.297.832	-200.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.3.2: 2.3.2 (Prioritair)

Inkanteling welzijnsdiensten

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.3.2.1 (Prioritair)

Het volledige aanbod van de afdeling welzijn bevindt zich, m.u.v. de jeugddienst, onder 1 dak op de welzijnssite tegen eind 2021.

Geen financiële gegevens

Actie 2.3.2.2 (Prioritair)

In het kader van het samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal Westhoek-Houtland, dat opgestart wordt tussen de lokale besturen van de drie eerstelijnszones (Westhoek, Westkust & Polder, Houtland & Polder), waarbij gemeente Houthulst optreedt als beherende gemeente, wordt er een éénloket ingericht in het welzijnshuis, tegen eind 2021 (deelrapportagecode WVG200/2).

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025



Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.3.2.3 (Prioritair)

Het huis van het kind is operationeel in het welzijnshuis tegen eind 2021.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.3.3: 2.3.3 (Prioritair)

Activering en buurtgericht zorg

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	100.542	100.542	100.542	100.542	100.542	100.542
Uitgaven	644.008	650.448	656.952	663.521	670.156	676.858
Saldo	-543.466	-549.906	-556.410	-562.979	-569.614	-576.316
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	200.000	400.000	400.000	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	200.000	400.000	400.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.3.3.1 (Prioritair)

Personen met een leefloon worden gescreend en krijgen een gepast activeringstraject tegen eind 2024.



Geen financiële gegevens

Actie 2.3.3.2 (Prioritair)

Tijdelijke werkervaring trajectsubsidie/inspanningsvergoeding.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	54.304	54.304	54.304	54.304	54.304	54.304
Uitgaven	74.469	75.214	75.966	76.726	77.493	78.268
Saldo	-20.166	-20.910	-21.662	-22.422	-23.189	-23.964
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.3.3.3 (Prioritair)

Tijdelijke werkervaring compensatiesubsidie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	46.238	46.238	46.238	46.238	46.238	46.238
Uitgaven	569.538	575.234	580.986	586.796	592.664	598.590
Saldo	-523.300	-528.995	-534.748	-540.557	-546.425	-552.352
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.3.3.4 (Prioritair)

De sociale cohesie wordt versterkt door het verder uitbouwen van buurtgericht zorg tegen eind 2024.

Geen financiële gegevens

Actie 2.3.3.5 (Prioritair)

De gemeente Middelkerke herschikt het patrimonium in het kader van betaalbaar wonen en leefbaarheid tegen eind 2024.



Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	200.000	400.000	400.000	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	200.000	400.000	400.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.4

Cultureel en sportief aanbod

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	775.237	796.043	817.259	838.903	860.980
Saldo	0	-775.237	-796.043	-817.259	-838.903	-860.980
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.091.875	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.688.000	25.502.902	0	0	0	0
Saldo	-596.125	-25.502.902	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	24.022.902	0	0	0	0
Uitgaven	0	800.763	800.763	800.763	800.763	800.763
Saldo	0	23.222.139	-800.763	-800.763	-800.763	-800.763

Actieplan 2.4.1: 2.4.1 (Prioritair)

Cultureel aanbod

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	115.000	125.000	0	0	0	0
Saldo	-115.000	-125.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0



Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.4.1.1 (Prioritair)

Centraliseren van de bibliotheekwerking in de hoofdbibliotheek in Middelkerke tegen eind 2020.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	44.000	0	0	0	0	0
Saldo	-44.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.4.1.2 (Prioritair)

Herlokaliseren van Bizart in de Calidris tegen 1 september 2020.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	46.000	0	0	0	0	0
Saldo	-46.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.4.1.4 (Prioritair)

Aanpassingswerken van de Zwerver in het kader van toegankelijkheid tegen eind 2021.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025



Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.000	125.000	0	0	0	0
Saldo	-25.000	-125.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.4.2: 2.4.2 (Prioritair)

Sportaanbod

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	775.237	796.043	817.259	838.903	860.980
Saldo	0	-775.237	-796.043	-817.259	-838.903	-860.980
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.091.875	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.573.000	25.377.902	0	0	0	0
Saldo	-481.125	-25.377.902	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	24.022.902	0	0	0	0
Uitgaven	0	800.763	800.763	800.763	800.763	800.763
Saldo	0	23.222.139	-800.763	-800.763	-800.763	-800.763

Actie 2.4.2.1 (Prioritair)

Ontwikkeling van een evenementenpark op de site Krokodiel met ruimte voor allerlei sport en spel en voor verenigingen tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	775.237	796.043	817.259	838.903	860.980
Saldo	0	-775.237	-796.043	-817.259	-838.903	-860.980
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.091.875	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.250.000	25.377.902	0	0	0	0
Saldo	-158.125	-25.377.902	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	24.022.902	0	0	0	0
Uitgaven	0	800.763	800.763	800.763	800.763	800.763
Saldo	0	23.222.139	-800.763	-800.763	-800.763	-800.763

Actie 2.4.2.2 (Prioritair)

Opwaardering van de sportinfrastructuur.



Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	323.000	0	0	0	0	0
Saldo	-323.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Strategische doelstelling: III.

Organisatie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	267.200	282.800	309.600	346.700	406.900	483.700
Saldo	-267.200	-282.800	-309.600	-346.700	-406.900	-483.700
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	355.000	250.000	200.000	5.000.000	7.000.000	0
Saldo	-355.000	-250.000	-200.000	-5.000.000	-7.000.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 3.1

Profilering als toeristische gemeente

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 3.1.1: 3.1.1 (Prioritair)

Toeristische communicatie en onthaal

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.1.2 (Prioritair)

Opstart en implementatie van een toeristische promotiecampagne waarbij de eigenheid van Westende-bad, Middelkerke en het hinterland centraal staan.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 3.2

Optimale werkomgeving voor de medewerkers

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0



Uitgaven	217.200	232.800	259.600	296.700	356.900	433.700
Saldo	-217.200	-232.800	-259.600	-296.700	-356.900	-433.700
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	355.000	250.000	200.000	5.000.000	7.000.000	0
Saldo	-355.000	-250.000	-200.000	-5.000.000	-7.000.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 3.2.1: 3.2.1 (Prioritair)

Optimale accommodatie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	137.200	152.800	179.600	216.700	276.900	353.700
Saldo	-137.200	-152.800	-179.600	-216.700	-276.900	-353.700
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	355.000	250.000	200.000	5.000.000	7.000.000	0
Saldo	-355.000	-250.000	-200.000	-5.000.000	-7.000.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.2.1.1 (Prioritair)

Bouw van een nieuw gemeentehuis tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	250.000	250.000	200.000	5.000.000	6.300.000	0
Saldo	-250.000	-250.000	-200.000	-5.000.000	-6.300.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



Actie 3.2.1.2 (Prioritair)

Verder uitbouw gemeentelijke werf tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	105.000	0	0	0	700.000	0
Saldo	-105.000	0	0	0	-700.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.2.1.3 (Prioritair)

Vernieuwing van 40% van het gemeentelijk wagenpark door leasingvoertuigen tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	137.200	152.800	179.600	216.700	276.900	353.700
Saldo	-137.200	-152.800	-179.600	-216.700	-276.900	-353.700
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 3.2.2: 3.2.2 (Prioritair)

Optimale werkomgeving

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.2.2.1 (Prioritair)

Het personeel krijgt allerhande aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden om zo een optimale werkomgeving te creëren tegen eind 2024.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



Meerjarenplan 2020-2025

Bundel 1.

2. financiële nota



Vooraf

Het meerjarenplan heeft betrekking op de periode vanaf het tweede jaar (2020) van de gemeentelijke legislatuur tot en met het eerste jaar (2025) van de daaropvolgende bestuursperiode.

Voor u ligt de financiële nota van het meerjarenplan 2020-2025.

–Het financiële doelstellingenplan (M1-schema) is de samenvatting van de ramingen van de ontvangsten en uitgaven van de verschillende prioritaire beleidsdoelstellingen. Het geeft op een gebundelde manier inzicht in de financiële gevolgen van het geplande beleid. Het bevat de volgende concrete informatie per jaar van het meerjarenplan en ingedeeld volgens exploitatie, investeringen en financiering:

- de verwachte ontvangsten en uitgaven, en het saldo tussen beide, per prioritaire beleidsdoelstelling;
- de verwachte ontvangsten en uitgaven, en het saldo tussen beide, voor het totaal van de niet-prioritaire beleidsdoelstellingen;
- de verwachte ontvangsten en uitgaven, en het saldo tussen beide, voor het totaal van de verrichtingen die niet aan beleidsdoelstellingen gekoppeld zijn.

–Het financiële evenwicht (M2-schema) wordt bekeken vanuit drie invalshoeken. De staat van het financieel evenwicht van het meerjarenplan bevat per jaar een raming van het beschikbaar budgettair resultaat, de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De staat van het financieel evenwicht van de gemeente en het OCMW bevat ook het financiële evenwicht van het autonome gemeentebedrijf. Zo wordt het totale beschikbaar budgettair resultaat, de totale autofinancieringsmarge en de totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge voor de hele groep getoond. Het is een consolidatie op het niveau van de directe partners van de gemeente en het OCMW.

–De ramingen voor de exploitatie, de investeringen en de financiering in het eerste jaar van de financiële nota van het meerjarenplan omvatten ook de kredieten voor dat jaar. Het overzicht van de kredieten wordt opgesteld volgens het schema M3.



Financieel doelstellingenplan (M1)

MIDDELKERKE
Spermaliestraat 1
KBO: 0207495668
NIS-code: 35011

burgemeester : Jean-Marie Dedecker
wnd. algemeen directeur : Jurgen Vergauwe
financieel directeur : Roseline Keereman

M1 : Financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan 2020

Financiële nota Meerjarenplan
AfdrukDatum : 27/11/2019
Volgnummer Budgettair Journaal : 10032465



MIDDELKERKE

Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prioritaire beleidsdoelstelling 1.1						
Exploitatie						
Uitgaven	55.800	45.800	95.800	95.800	95.800	95.800
Ontvangsten	116.115	121.115	721.115	1.321.115	1.321.115	1.321.115
Saldo	60.315	75.315	625.315	1.225.315	1.225.315	1.225.315
Investerings						
Uitgaven	20.194.572	28.624.345	23.705.000	9.197.000	1.320.000	1.020.000
Ontvangsten	2.580.942	2.082.280	6.905.755	1.190.166	864.513	0
Saldo	-17.613.630	-26.542.065	-16.799.245	-8.006.834	-455.487	-1.020.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 1.2						
Exploitatie						
Uitgaven	14.100	12.100	12.100	12.100	12.100	12.100
Ontvangsten	879.000	1.184.000	1.189.000	1.194.000	1.199.000	1.209.000
Saldo	864.900	1.171.900	1.176.900	1.181.900	1.186.900	1.196.900
Investerings						
Uitgaven	506.700	192.200	239.200	252.200	179.200	188.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-506.700	-192.200	-239.200	-252.200	-179.200	-188.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.1						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						



Uitgaven	323.000	136.000	461.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-323.000	-136.000	-461.000	-11.000	-11.000	-11.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.2						
Exploitatie						
Uitgaven	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
Investerings						
Uitgaven	379.200	145.000	70.000	40.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	264.569	0	0
Saldo	-379.200	-145.000	-70.000	224.569	-20.000	-20.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.3						
Exploitatie						
Uitgaven	644.008	650.448	656.952	663.521	670.156	676.858
Ontvangsten	105.542	105.542	105.542	105.542	105.542	105.542
Saldo	-538.466	-544.906	-551.410	-557.979	-564.614	-571.316
Investerings						
Uitgaven	1.317.832	200.000	0	0	0	0
Ontvangsten	200.000	400.000	400.000	0	0	0
Saldo	-1.117.832	200.000	400.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.4						
Exploitatie						
Uitgaven	0	775.237	796.043	817.259	838.903	860.980
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0



Saldo	0	-775.237	-796.043	-817.259	-838.903	-860.980
Investeringen						
Uitgaven	1.688.000	25.502.902	0	0	0	0
Ontvangsten	1.091.875	0	0	0	0	0
Saldo	-596.125	-25.502.902	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	800.763	800.763	800.763	800.763	800.763
Ontvangsten	0	24.022.902	0	0	0	0
Saldo	0	23.222.139	-800.763	-800.763	-800.763	-800.763
Prioritaire beleidsdoelstelling 3.1						
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 3.2						
Exploitatie						
Uitgaven	217.200	232.800	259.600	296.700	356.900	433.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-217.200	-232.800	-259.600	-296.700	-356.900	-433.700
Investeringen						
Uitgaven	355.000	250.000	200.000	5.000.000	7.000.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-355.000	-250.000	-200.000	-5.000.000	-7.000.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						



Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	53.035.153	52.915.393	53.619.935	54.242.775	55.495.774	55.536.384
Ontvangsten	65.675.201	63.387.269	63.011.008	61.668.795	61.127.474	61.565.975
Saldo	12.640.047	10.471.875	9.391.073	7.426.021	5.631.701	6.029.591
Investerings						
Uitgaven	6.800.181	1.082.485	285.780	1.121.100	1.174.100	1.334.100
Ontvangsten	5.428.606	4.398.588	6.259.495	0	0	0
Saldo	-1.371.575	3.316.103	5.973.715	-1.121.100	-1.174.100	-1.334.100
Financiering						
Uitgaven	3.032.119	3.049.851	3.476.713	3.635.701	3.979.689	4.341.242
Ontvangsten	469.014	9.720.281	6.471.583	10.905.022	7.606.415	907.759
Saldo	-2.563.105	6.670.430	2.994.870	7.269.321	3.626.726	-3.433.483
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	54.316.261	54.981.778	55.790.430	56.478.155	57.819.633	57.965.822
Ontvangsten	66.775.858	64.797.926	65.026.665	64.289.453	63.753.132	64.201.632
Saldo	12.459.597	9.816.148	9.236.235	7.811.298	5.933.499	6.235.810
Investerings						
Uitgaven	31.564.485	56.132.932	24.960.980	15.621.300	9.704.300	2.573.100
Ontvangsten	9.301.423	6.880.868	13.565.250	1.454.735	864.513	0
Saldo	-22.263.061	-49.252.065	-11.395.730	-14.166.565	-8.839.787	-2.573.100
Financiering						
Uitgaven	3.032.119	3.850.614	4.277.476	4.436.464	4.780.452	5.142.005
Ontvangsten	469.014	33.743.183	6.471.583	10.905.022	7.606.415	907.759
Saldo	-2.563.105	29.892.569	2.194.107	6.468.558	2.825.963	-4.234.246



Staat financieel evenwicht (M2)

MIDDELKERKE
Spermaliestraat 1
KBO: 0207495668
NIS-code: 35011

burgemeester : Jean-Marie Dedecker
wnd. algemeen directeur : Jurgen Vergauwe
financieel directeur : Roseline Keereman

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Meerjarenplan 2020

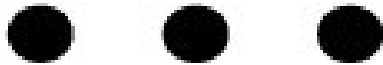
Financiële nota Meerjarenplan
AfdrukDatum : 27/11/2019
Volgnummer Budgettair Journaal : 10032465





M2: Staat van het financieel evenwicht

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat							
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	12 459 596,68	9 816 147,89	9 236 235,38	7 811 297,77	5 933 498,61	6 235 810,12
a. Ontvangsten		66 775 857,89	64 797 926,06	65 026 665,43	64 289 452,78	63 753 131,78	64 201 632,41
b. Uitgaven		54 316 261,21	54 981 778,17	55 790 430,05	56 478 155,01	57 819 633,17	57 965 822,29
II. Investeringsaldo	(a-b)	-22 263 061,46	-49 252 064,58	-11 395 730,39	-14 166 565,46	-8 839 787,09	-2 573 100,00
a. Ontvangsten		9 301 423,10	6 880 867,50	13 565 249,61	1 454 734,54	864 512,91	0,00
b. Uitgaven		31 564 484,56	56 132 932,08	24 960 980,00	15 621 300,00	9 704 300,00	2 573 100,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-9 803 464,78	-39 435 916,69	-2 159 495,01	-6 355 267,69	-2 906 288,48	3 662 710,12
IV. Financieringsaldo	(a-b)	-2 563 104,82	29 892 569,40	2 194 106,54	6 468 557,87	2 825 962,80	-4 234 246,08
a. Ontvangsten		469 014,20	33 743 183,01	6 471 583,02	10 905 022,30	7 606 415,23	907 758,82
b. Uitgaven		3 032 119,02	3 850 613,61	4 277 476,48	4 436 464,43	4 780 452,43	5 142 004,90
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-12 366 569,60	-9 543 347,29	34 611,53	113 290,18	-80 325,68	-571 535,96
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		22 438 404,50	10 071 834,90	528 487,61	563 099,14	676 389,32	596 063,64
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	10 071 834,90	528 487,61	563 099,14	676 389,32	596 063,64	24 527,68
VIII. Onbeschikbare gelden		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	10 071 834,90	528 487,61	563 099,14	676 389,32	596 063,64	24 527,68
Autofinancieringsmarge							
I. Exploitatiesaldo		12 459 596,68	9 816 147,89	9 236 235,38	7 811 297,77	5 933 498,61	6 235 810,12
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	2 533 104,82	3 350 332,60	3 775 848,73	4 031 442,13	4 374 037,20	4 734 246,08
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		3 032 119,02	3 850 613,61	4 277 476,48	4 436 464,43	4 780 452,43	5 142 004,90
b. Periodieke terugvordering leningen		499 014,20	500 281,01	501 627,75	405 022,30	406 415,23	407 758,82
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	9 926 491,86	6 465 815,29	5 460 386,65	3 779 855,64	1 559 461,41	1 501 564,04
Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
I. Autofinancieringsmarge		9 926 491,86	6 465 815,29	5 460 386,65	3 779 855,64	1 559 461,41	1 501 564,04
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	-695 865,16	-2 299 033,21	-2 046 521,25	-2 387 735,18	-2 267 230,03	-1 565 641,36
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		3 032 119,02	3 850 613,61	4 277 476,48	4 436 464,43	4 780 452,43	5 142 004,90
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		3 727 984,18	6 149 646,82	6 323 997,73	6 824 199,61	7 047 682,46	6 707 646,26
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	9 230 626,70	4 166 782,08	3 413 865,40	1 392 120,46	-707 768,62	-64 077,32





Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	10 071 834,90	528 487,61	563 099,14	676 389,32	596 063,64	24 527,68
- AGB Middelkerke	3 101 755,00	3 053 527,00	2 932 279,00	2 961 032,00	2 980 331,00	2 999 630,00
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	13 173 589,90	3 582 014,61	3 495 378,14	3 637 421,32	3 576 394,64	3 024 157,68
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	9 926 491,86	6 465 815,29	5 460 386,65	3 779 855,64	1 559 461,41	1 501 564,04
- AGB Middelkerke	58 471,00	76 112,00	68 092,00	68 092,00	58 639,00	58 639,00
Totale autofinancieringsmarge	9 984 962,86	6 541 927,29	5 528 478,65	3 847 947,64	1 618 100,41	1 560 203,04
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	9 230 626,70	4 166 782,08	3 413 865,40	1 392 120,46	-707 768,62	-64 077,32
- AGB Middelkerke*	-1 625 834,00	-1 558 308,00	-1 516 443,00	-1 466 558,00	-1 426 127,00	-1 376 242,00
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	7 604 792,70	2 608 474,08	1 897 422,40	-74 437,54	-2 133 895,62	-1 440 319,32

* De schulden van het Autonoom Gemeentebedrijf Middelkerke (AGB Middelkerke) bestaan enkel uit erfpachten aan het gemeentebestuur Middelkerke en zijn niet onderworpen aan een renterisico. Het resultaat uit de gecorrigeerde autofinancieringsmarge vertoont enorme afwijkingen gezien de schuldenlast van het AGB Middelkerke bestaat uit erfpachten met een looptijd van meer dan 90 jaar (uitzondering: erfpacht De Kwinte), wat afwijkt ten opzichte van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge over 12,5 jaar.



Overzicht kredieten (M3)

MIDDELKERKE
Spermaliestraat 1
KBO: 0207495668
NIS-code: 35011

burgemeester : Jean-Marie Dedecker
wnd. algemeen directeur : Jurgen Vergauwe
financieel directeur : Roseline Keereman

M3 : Kredieten

Meerjarenplan 2020

Financiële nota Meerjarenplan
AfdrukDatum : 27/11/2019
Volgnummer Budgettair Journaal : 10032465





MIDDELKERKE

Schema M3 : Kredieten

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten GEMEENTE MIDDELKERKE		
Exploitatie	42.377.215	57.749.693
Investerings	29.850.853	9.071.423
Financiering	2.323.978	469.014
<i>Leningen en Leasings</i>	2.323.978	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	469.014
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0
Kredieten OCMW MIDDELKERKE		
Exploitatie	11.939.046	9.026.165
Investerings	1.713.632	230.000
Financiering	708.141	0
<i>Leningen en Leasings</i>	708.141	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0



Meerjarenplan 2020-2025

Bundel 1.

3. toelichting



Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)

MIDDELKERKE
Spermaliestraat 1
KBO: 0207495668
NIS-code: 35011

burgemeester : Jean-Marie Dedecker
wnd. algemeen directeur : Jurgen Vergauwe
financieel directeur : Roseline Keereman

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan 2020

Financiële nota Meerjarenplan
AfdrukDatum : 27/11/2019
Volgnummer Budgettair Journaal : 10032465



MIDDELKERKE

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ALGEMENE FINANCIERING						
Exploitatie						
Uitgaven	1.538.734	2.147.788	2.359.743	2.408.649	2.600.997	2.671.442
Ontvangsten	51.411.290	49.640.483	49.436.080	49.317.343	48.752.983	49.166.066
Saldo	49.872.556	47.492.694	47.076.337	46.908.694	46.151.986	46.494.624
Investerings						
Uitgaven	96.655	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.446.737	2.898.588	30.045	264.569	0	0
Saldo	1.350.082	2.898.588	30.045	264.569	0	0
Financiering						
Uitgaven	3.032.119	3.850.614	4.277.476	4.436.464	4.780.452	5.142.005
Ontvangsten	0	33.272.902	6.000.000	10.500.000	7.200.000	500.000
Saldo	-3.032.119	29.422.288	1.722.524	6.063.536	2.419.548	-4.642.005
OVERIGE						
Exploitatie						
Uitgaven	52.777.528	52.833.990	53.430.687	54.069.506	55.218.637	55.294.380
Ontvangsten	15.364.568	15.157.443	15.590.586	14.972.109	15.000.149	15.035.566
Saldo	-37.412.960	-37.676.546	-37.840.102	-39.097.397	-40.218.488	-40.258.814
Investerings						
Uitgaven	31.467.830	56.132.932	24.960.980	15.621.300	9.704.300	2.573.100
Ontvangsten	7.854.686	3.982.280	13.535.205	1.190.166	864.513	0
Saldo	-23.613.144	-52.150.652	-11.425.775	-14.431.134	-8.839.787	-2.573.100
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0





Ontvangsten	469.014	470.281	471.583	405.022	406.415	407.759
Saldo	469.014	470.281	471.583	405.022	406.415	407.759



Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)

MIDDELKERKE
Spermaliestraat 1
KBO: 0207495668
NIS-code: 35011

burgemeester : Jean-Marie Dedecker
wnd. algemeen directeur : Jurgen Vergauwe
financieel directeur : Roseline Keereman

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan 2020

Financiële nota Meerjarenplan
AfdrukDatum : 27/11/2019
Volgnummer Budgettair Journaal : 10032465





MIDDELKERKE

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	63.146.364	61.166.680	61.344.545	61.017.989	60.428.475	60.877.907
1. Ontvangsten uit de werking	9.350.276	9.136.776	10.162.248	10.118.856	10.123.856	10.133.856
2. Fiscale ontvangsten en boetes	38.736.519	36.863.585	36.092.476	35.882.646	35.378.302	35.572.338
a. Aanvullende belastingen	21.387.684	20.888.835	20.117.726	19.907.896	19.403.552	19.597.588
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	18.355.399	18.538.953	18.724.343	18.911.586	19.100.702	19.291.709
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	2.741.251	2.055.938	1.096.500	696.458	0	0
- Andere aanvullende belastingen	291.033	293.944	296.883	299.852	302.850	305.879
b. Andere belastingen en boetes	17.348.835	15.974.750	15.974.750	15.974.750	15.974.750	15.974.750
3. Werkingsubsidies	14.638.418	14.744.458	14.667.192	14.593.083	14.502.130	14.746.735
a. Algemene werkingsubsidies	9.200.401	9.300.776	9.216.608	9.118.358	9.005.148	9.225.128
- Gemeentefonds	6.162.042	6.073.966	5.972.138	5.855.700	5.723.758	5.924.442
- Andere algemene werkingsubsidies	3.038.359	3.226.810	3.244.470	3.262.658	3.281.390	3.300.686
- van de federale overheid	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
- van de Vlaamse overheid	2.878.359	3.066.810	3.084.470	3.102.658	3.121.390	3.140.686
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingsubsidies	5.438.016	5.443.682	5.450.584	5.474.725	5.496.981	5.521.608
- van de federale overheid	1.793.050	1.775.050	1.758.050	1.758.050	1.758.050	1.758.050
- van de Vlaamse overheid	3.430.340	3.454.006	3.477.908	3.502.049	3.526.431	3.551.058
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	214.626	214.626	214.626	214.626	212.500	212.500
4. Recuperatie individuele hulpverlening	51.000	51.000	51.000	51.000	51.000	51.000
5. Andere operationele ontvangsten	370.151	370.861	371.629	372.404	373.187	373.978
B. Financiële ontvangsten	3.629.494	3.631.246	3.682.120	3.271.464	3.324.657	3.323.725
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	12.459.597	9.816.148	9.236.235	7.811.298	5.933.499	6.235.810



MIDDELKERKE

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	96.655	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	96.655	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	30.841.330	55.852.932	24.390.980	15.501.300	9.584.300	2.453.100
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	30.841.330	55.852.932	24.390.980	15.501.300	9.584.300	2.453.100
a. Terreinen en gebouwen	15.449.233	20.016.385	7.701.680	5.108.000	7.108.000	108.000
b. Wegen en andere infrastructuur	12.693.762	10.827.345	16.005.000	9.754.500	1.817.500	1.517.500
c. Roerende goederen	2.668.335	868.800	656.800	638.800	568.800	827.600
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	24.022.902	0	0	0	0
e. Erfgoed	30.000	117.500	27.500	0	90.000	0
1. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	281.500	80.000	20.000	20.000	20.000	20.000
D. Toegestane investeringssubsidies	345.000	200.000	550.000	100.000	100.000	100.000
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	245.000	100.000	450.000	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.616.737	4.768.588	6.501.200	264.569	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.616.737	4.768.588	6.501.200	264.569	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	1.616.737	4.768.588	6.501.200	264.569	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	7.684.686	2.112.280	7.064.050	1.190.166	864.513	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	7.684.686	2.112.280	7.064.050	1.190.166	864.513	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-22.263.061	-49.252.065	-11.395.730	-14.166.565	-8.839.787	-2.573.100
Saldo exploitatie en investeringen	-9.803.465	-39.435.917	-2.159.495	-6.355.268	-2.906.288	3.662.710



MIDDELKERKE

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	3.032.119	3.850.614	4.277.476	4.436.464	4.780.452	5.142.005
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	3.032.119	3.850.614	4.277.476	4.436.464	4.780.452	5.142.005
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

r7II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	0	33.272.902	6.000.000	10.500.000	7.200.000	500.000
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	33.272.902	6.000.000	10.500.000	7.200.000	500.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	469.014	470.281	471.583	405.022	406.415	407.759
1. Terugvordering van toegestane leningen	469.014	470.281	471.583	405.022	406.415	407.759
a. Periodieke terugvorderingen	469.014	470.281	471.583	405.022	406.415	407.759
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-2.563.105	29.892.569	2.194.107	6.468.558	2.825.963	-4.234.246
Budgettair resultaat van het boekjaar	-12.366.570	-9.543.347	34.612	113.290	-80.326	-571.536



Investeringsprojecten – per prioritaire actie/actieplan (T3)

MIDDELKERKE
Spermaliestraat 1
KBO: 0207495668
NIS-code: 35011

burgemeester : Jean-Marie Dedecker
wnd. algemeen directeur : Jurgen Vergauwe
financieel directeur : Roseline Keereman

T3 : Investeringsproject

Meerjarenplan 2020

Financiële nota Meerjarenplan
AfdrukDatum : 27/11/2019
Volnummer Budgettair Journaal : 10032465





MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.3.2: 1.1.3.2 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	2.017.750	0	2.017.750
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.017.750	0	2.017.750
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	2.017.750	0	2.017.750
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	120.000	0	120.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.3.6: 1.1.3.6 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.6)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	22.585.107	0	22.585.107
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	22.585.107	0	22.585.107
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	22.585.107	0	22.585.107
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	11.311.536	0	11.311.536



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.1.1: 1.1.1.1 (Actieplan/Actie: 1.1.1 / 1.1.1.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	35.000.000	0	35.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	35.000.000	0	35.000.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	35.000.000	0	35.000.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.1.2: 1.1.1.2 (Actieplan/Actie: 1.1.1 / 1.1.1.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	19.900.000	0	19.900.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	19.900.000	0	19.900.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	19.900.000	0	19.900.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	1.800.000	0	1.800.000



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.1.5: 1.1.1.5 (Actieplan/Actie: 1.1.1 / 1.1.1.5)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	7.500	0	7.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	7.500	0	7.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	7.500	0	7.500
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.2.1: 1.1.2.1 (Actieplan/Actie: 1.1.2 / 1.1.2.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	761.000	0	761.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	761.000	0	761.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	761.000	0	761.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.2.2: 1.1.2.2 (Actieplan/Actie: 1.1.2 / 1.1.2.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	524.560	0	524.560
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	524.560	0	524.560
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	524.560	0	524.560
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	512.120	0	512.120



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.2.3: 1.1.2.3 (Actieplan/Actie: 1.1.2 / 1.1.2.3)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	50.000	0	50.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.3.1: 1.1.3.1 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.3.4: 1.1.3.4 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.4)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	170.000	0	170.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.3.5: 1.1.3.5 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.5)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	2.800.000	0	2.800.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.800.000	0	2.800.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	2.800.000	0	2.800.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.2.2.2: 1.2.2.2 (Actieplan/Actie: 1.2.2 / 1.2.2.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	1.437.500	0	1.437.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.437.500	0	1.437.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	1.373.000	0	1.373.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	64.500	0	64.500
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.2.3.1: 1.2.3.1 (Actieplan/Actie: 1.2.3 / 1.2.3.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	120.000	0	120.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	120.000	0	120.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	120.000	0	120.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.1.2.1: 2.1.2.1 (Actieplan/Actie: 2.1.2 / 2.1.2.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	66.000	0	66.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	66.000	0	66.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	66.000	0	66.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.1.2.2: 2.1.2.2 (Actieplan/Actie: 2.1.2 / 2.1.2.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	80.000	0	80.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	80.000	0	80.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	80.000	0	80.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.1.3.1: 2.1.3.1 (Actieplan/Actie: 2.1.3 / 2.1.3.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	705.000	0	705.000
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.1.3.2: 2.1.3.2 (Actieplan/Actie: 2.1.3 / 2.1.3.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	92.000	0	92.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	92.000	0	92.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	92.000	0	92.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.1.3.3: 2.1.3.3 (Actieplan/Actie: 2.1.3 / 2.1.3.3)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	10.000	0	10.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.2.1.2: 2.2.1.2 (Actieplan/Actie: 2.2.1 / 2.2.1.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	310.000	0	310.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	310.000	0	310.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	310.000	0	310.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.2.2.1: 2.2.2.1 (Actieplan/Actie: 2.2.2 / 2.2.2.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	144.200	0	144.200
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	144.200	0	144.200
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	60.000	0	60.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	84.200	0	84.200
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.2.2.2: 2.2.2.2 (Actieplan/Actie: 2.2.2 / 2.2.2.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	220.000	0	220.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	220.000	0	220.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	200.000	0	200.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	20.000	0	20.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.3.1.1: 2.3.1.1 (Actieplan/Actie: 2.3.1 / 2.3.1.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	1.497.832	0	1.497.832
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.497.832	0	1.497.832
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	1.497.832	0	1.497.832
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.3.2.2: 2.3.2.2 (Actieplan/Actie: 2.3.2 / 2.3.2.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	20.000	0	20.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.4.1.1: 2.4.1.1 (Actieplan/Actie: 2.4.1 / 2.4.1.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	44.000	0	44.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	44.000	0	44.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	44.000	0	44.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.4.1.2: 2.4.1.2 (Actieplan/Actie: 2.4.1 / 2.4.1.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Vereinigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	46.000	0	46.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	46.000	0	46.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	46.000	0	46.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Vereinigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.4.1.4: 2.4.1.4 (Actieplan/Actie: 2.4.1 / 2.4.1.4)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	150.000	0	150.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.4.2.1: 2.4.2.1 (Actieplan/Actie: 2.4.2 / 2.4.2.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. UITGAVEN</i>						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	26.627.902	0	26.627.902
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	26.627.902	0	26.627.902
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	2.477.000	0	2.477.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	128.000	0	128.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	24.022.902	0	24.022.902
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
<i>II. Ontvangsten</i>						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	1.091.875	0	1.091.875



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.4.2.2: 2.4.2.2 (Actieplan/Actie: 2.4.2 / 2.4.2.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	323.000	0	323.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	323.000	0	323.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	323.000	0	323.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 3.2.1.1: 3.2.1.1 (Actieplan/Actie: 3.2.1 / 3.2.1.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Vereinigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	12.000.000	0	12.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	12.000.000	0	12.000.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	12.000.000	0	12.000.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Vereinigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 3.2.1.2: 3.2.1.2 (Actieplan/Actie: 3.2.1 / 3.2.1.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	805.000	0	805.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	805.000	0	805.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	805.000	0	805.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 1.1.3.3: 1.1.3.3 (Actieplan/Actie: 1.1.3 / 1.1.3.3)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. UITGAVEN</i>						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	25.000	0	25.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
<i>II. Ontvangsten</i>						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.2.1.1: 2.2.1.1 (Actieplan/Actie: 2.2.1 / 2.2.1.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	264.569	0	264.569
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	264.569	0	264.569
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	264.569	0	264.569



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0	0



MIDDELKERKE

Schema T3 : Investeringsproject: 2.3.3.5: 2.3.3.5 (Actieplan/Actie: 2.3.3 / 2.3.3.5)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000



<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0



Evolutie financiële schulden (T4)

MIDDELKERKE
Spermaliestraat 1
KBO: 0207495668
NIS-code: 35011

burgemeester : Jean-Marie Dedecker
wnd. algemeen directeur : Jurgen Vergauwe
financieel directeur : Roseline Keereman

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan 2020

Financiële nota Meerjarenplan
AfdrukDatum : 27/11/2019
Volgnummer Budgettair Journaal : 10032465





MIDDELKERKE

Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lang termijn	39 717 069,62	68 712 495,14	70 276 030,71	75 995 578,28	78 053 573,38	78 553 573,38
1. Financiële schulden op 1 januari	43 567 683,23	39 717 069,62	68 712 495,14	70 276 030,71	75 995 578,28	78 053 573,38
2. Nieuwe leningen	0,00	33 272 902,00	6 000 000,00	10 500 000,00	7 200 000,00	500 000,00
3. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Overboekingen	-3 850 613,61	-4 277 476,48	-4 436 464,43	-4 780 452,43	-5 142 004,90	0,00
5. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Financiële schulden op lang termijn die binnen het jaar vervallen	3 850 613,61	4 277 476,48	4 436 464,43	4 780 452,43	5 142 004,90	0,00
1. Financiële schulden op 1 januari	3 032 119,02	3 850 613,61	4 277 476,48	4 436 464,43	4 780 452,43	5 142 004,90
2. Aflossingen	-3 032 119,02	-3 850 613,61	-4 277 476,48	-4 436 464,43	-4 780 452,43	-5 142 004,90
3. Overboekingen	3 850 613,61	4 277 476,48	4 436 464,43	4 780 452,43	5 142 004,90	0,00
4. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Financiële schulden op korte termijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal financiële schulden	43 567 683,23	72 989 971,62	74 712 495,14	80 776 030,71	83 195 578,28	78 553 573,38





Financiële risico's

Risico's inzake schuldbeheer

Renterisico: risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende markttrente

Het risico op hogere rentelasten omwille van gewijzigde rentevoeten is een risico dat voldoende afgedekt wordt door middel van actief schuldbeheer. Minstens één maal per jaar wordt de schuldportefeuille overlopen met de kredietinstellingen en wordt bekeken of er opportuniteiten zijn inzake schuldbeheer.

	Openstaande schuld bij financiële instellingen op 31/12/2019
Gemeente	34.794.915
OCMW	7.303.729
Totaal	42.098.644

Bij de gemeente bestaat 55% van de uitstaande schuld uit leningen met een vaste rentevoet. 45% van de uitstaande leningen zijn nog vatbaar voor herziening van de rentevoet. Normaal zou er een herzieningspiek zijn eind 2020. Ter indekking van dit renterisico werd in 2017 een forward rentevoet afgesloten. Als rekening gehouden wordt met deze forward rentevoet bedraagt het percentage vast 71,5%.

Bij het OCMW bestaat 94% van de uitstaande schuld uit leningen die herzienbaar zijn. Ter indekking van dit renterisico werden in 2017 forward rentevoeten afgesloten. Als rekening gehouden wordt met deze forward rentevoeten bedraagt het percentage vast 88,6%.

Nieuwe leningen

Het meerjarenplan voorziet een stijging van de schuldlast met 33,45 miljoen euro nieuwe leningen en een leasing van 24 miljoen euro (voor de bouw van het nieuw zwembad en sporthal in vrijetijdspark de Krokodiel). Eind 2019 is de voorlopige oplevering van de assistentiewoning gepland. Vanaf dan zal de erfpachtovereenkomst beginnen te lopen, wat een extra schuld met zich meebrengt t.b.v. 4,5 miljoen euro, verspreid over 27 jaar.

Voor de berekening van de intrestlasten van de toekomstige leningen wordt voorzichtigheidshalve rekening gehouden met een rentevoet van 3%. Er is een risico dat de werkelijke leningslasten van toekomstige leningen hoger komt te liggen dan geraamd. Om dit risico te beheersen zal de evolutie van de markttrente nauw opgevolgd worden.

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

De gemiddeld vastgelegde looptijd van de overheid voor het berekenen van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge ligt op 12,5 jaar. Een groot deel van de lopende leningen/leasings heeft echter een looptijd van meer dan 20 jaar.

Ook voor de nieuwe leningen/leasings werd uitgegaan van een langere looptijd. Dit is te verantwoorden gezien deze financieringen kunnen gelinkt worden aan belangrijke investeringen in bedrijfsgebouwen / openbare werken (bouw nieuw casino, nieuwe school Westende, nieuw zwembad met sporthal, nieuw gemeentehuis, verbreden van de zeedijk, ...). Het spreekt voor zich dat de looptijd van deze financieringen eerder 25 of 30 jaar bedraagt, wat natuurlijk wil zeggen dat de gebudgetteerde aflossingen veel lager zijn dan deze die gebruikt worden voor de berekening van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge.



Risico's inzake thesauriebeheer

Gemeente en OCMW houden rekeningen bij diverse financiële instellingen. De spreiding van middelen is een indekking van een bepaald risico.

Inzake beleggingen gaat het bestuur geen beleggingen aan waar enig risico aan verbonden is. De kapitaalsgarantie is een minimale eis. Bovendien wordt ook gebruik gemaakt van de mogelijkheid om het risico te spreiden door inleg te doen bij verschillende bankinstellingen. Naast spaarrekeningen bij Belfius heeft het bestuur ook spaarrekeningen bij KBC, ING en BNP Paribas Fortis. Dit verkleint niet alleen de kans dat de inleg bij een eventueel faillissement verloren zou gaan, maar biedt ook de kans sneller in te spelen op beleggingen met interessante voorwaarden.

Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

Werkingskosten

Een periodieke kritische screening van alle werkingskosten is noodzakelijk om de uitgaven beheersbaar te houden. Daarbij is het aangewezen om zeker de belangrijkste werkingsuitgaven te evalueren (verzekeringen, energiekosten, ...) en na te gaan of er mogelijkheid is tot verbetering van de huidige voorwaarden. Daarnaast kan ook gekeken worden om bijkomend te investeren in energiebesparende maatregelen.

Evolutie van de pensioenlasten en van de samenstelling van het personeelsbestand

Lokale besturen moeten zelf instaan voor de financiering van de pensioenen van hun statutairen. De evolutie van de percentages werkgeversbijdragen is onzeker. De financiering wordt steeds moeilijker waardoor er algemene maatregelen genomen worden door de federale overheid. Zo moet een lokaal bestuur meer betalen als de pensioenlast van zijn gepensioneerde ambtenaren groter is dan de theoretische basispensioenbijdrage die het bestuur voor dat jaar betaalt. Dit wordt de responsabiliseringsbijdrage genoemd.

Uit een simulatie blijkt dat het gemeentebestuur vanaf 2021 responsabiliseringsbijdragen verschuldigd zal zijn. Door de geplande afbouw van de statutaire tewerkstelling zal deze jaarlijks toenemen, wat op lange termijn een risico inhoudt. Dit risico wordt deels afgedekt door het pensioenfonds dat het bestuur in 2009 heeft aangelegd voor de statutaire personeelsleden van de gemeente. Per 31/12/2018 bedroeg dit reservefonds € 4.056.016,78.

Daarnaast wordt het ten sterkste aanbevolen om blijvend de financiële evolutie nauwlettend op te volgen en, waar mogelijk en opportuun geacht, in de mate van het mogelijke beroep te doen op beschikbare personeelscapaciteit en -kwaliteit alvorens nieuwe betrekkingen in te vullen en nieuwe/bijkomende personeelsuitgaven te genereren.

Gevolgen van bepaalde investeringen op de exploitatie

Exploitatie nieuw zwembad en sporthal (via concessieovereenkomst)

De jaarlijkse exploitatiekosten voor de gemeente (= jaarlijkse beschikbaarheidsvergoeding te betalen aan de uitbater) zijn gekend en werden voorzien in het meerjarenplan. De stijging van de door de gemeente te betalen prijssubsidies (ten vroegste vanaf 2021) is op vandaag nog niet gekend, maar de impact hiervan op de totale exploitatie-uitgaven is minimaal.

Exploitatie nieuw casinogebouw (speelzaal, horecafaciliteiten, evenementenhal, ...)

De uitbating hiervan zal via diverse concessies geregeld worden waardoor de exploitatiekosten voor de gemeente minimaal zijn. Voorzichtigheidshalve werd een jaarlijkse exploitatieuitgave voorzien van € 50.000.



Exploitatie assistentiewoningen OCMW

De opbrengsten van de assistentiewoningen werden aangepast overeenkomstig de nieuwe dagprijs en bezetting. Gezien de dagprijs nog zal stijgen en de 10 woningen, die momenteel nog als sociale huisvesting verhuurd worden, op termijn ook als assistentiewoning zullen kunnen verhuurd worden, kan aangenomen worden dat dit bedrag nog zal stijgen. Gezien moeilijk te voorspellen valt hoe groot deze meeropbrengsten zullen zijn, wordt hiermee nog geen rekening gehouden in het meerjarenplan.

De stijging van de kosten zijn vooral energiekosten (die ook teruggevorderd worden van de bewoners) en personeel (dit betreft een verschuiving van andere diensten, geen nieuw personeel).

Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten

Fiscale ontvangsten

Risico op inkomstenverlies door juridische geschillen

Het risico op juridische geschillen is reëel. Om dit risico enigszins te beperken heeft de gemeente zich voor de opmaak van de belangrijkste belastingreglementen laten bijstaan door een gespecialiseerd advocatenbureau.

Impact van de taks shift en de vergrijzing op de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

Het bestuur heeft de intentie om vanaf 2024 geen aanvullende personenbelasting meer te heffen. Voor de jaren 2020-2023 wordt ervan uitgegaan dat de impact van de taks shift en de vergrijzing op de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting beperkt zal zijn.

Dividenden

Geen significant risico.

Subsidies

O.a. gemeentefonds, gesco-regularisatiepremie, compensatie Eliaheffing, ...

Geen significant risico.

Andere ontvangsten

Exploitatie nieuw casinogebouw

De uitbating hiervan zal via diverse concessies geregeld worden. Voor de concessie van de speelzaaluitbating werd een jaarlijks bedrag van 1 mio euro gebudgetteerd in het meerjarenplan. Gezien er meerdere kandidaturen binnengekomen zijn en de minimum insteekprijs door het bestuur vastgelegd werd op 1 mio euro is de kans reëel dat de ontvangst hoger zal uitvallen. De inkomsten uit de andere concessies (uitbating horecafaciliteiten, evenementenhal, ...) zijn nog onzeker en werden voorzichtigshalve begroot op € 300.000 per jaar.

Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

Borgstellingen

De gemeente en het OCMW hebben zich in het verleden borg gesteld voor de financiering van een aantal organisaties. Op vandaag bedraagt het gewaarborgde bedrag € 858.520. Dit omvat de



waarborg van de gemeente ten voordele van OVCO voor de bouw van het crematorium te Oostende. Het OCMW heeft momenteel geen lopende borgstellingen meer.

Als borg kan de gemeente aangesproken worden indien OVCO zijn verplichtingen tegenover de bank niet naleeft. Dit financieel risico wordt eerder beperkt geacht.

Belangrijke subsidiebeloften

In het meerjarenplan zijn diverse subsidies gebudgetteerd voor een totaal bedrag van iets meer dan 18,5 mio euro. De belangrijkste subsidiebedragen hebben betrekking op de aanleg van fietspaden, de heraanleg van diverse wegen, de heraanleg van de zeedijk en het Rauschenbergplein, de inrichting van het sportpark de Krokodiel, de bouw van de nieuwe school te Westende en de aanleg van een nieuw containerpark. Het risico, dat niet de volledige subsidiebedragen zullen gerealiseerd worden, is eerder laag.

Toegestane leningen

Er zijn enkel toegestane leningen uit het verleden voor de kerkfabrieken. Deze vormen geen risico tot terugbetaling gezien deze ook in de exploitatietoelage werden verrekend t.a.v. deze kerkfabrieken (broekzak vestzak operatie).

Overzicht lopende doorgeefleningen kerkfabrieken

Looptijd leningen	Openstaande schuld op 31/12/2019
2022	6.321,37
2022	96.005,81
2025	93.671,45
2027	4.055,18
2027	95.530,75
2031	207.468,00
2034	48.511,91

De toegestane leningen worden systematisch en correct terugbetaald. Er zijn geen plannen om nieuwe leningen toe te staan.

Langdurige overeenkomsten

De erfpachtovereenkomsten met het AGB en de erfpachtovereenkomst m.b.t. de nieuwe assistentiewoningen op de OCMW-site houden geen significant financieel risico in.

Wat de concessie voor de realisatie en de uitbating van het zwembad en de sporthal in het vrijetijdspark de Krokodiel betreft, zal de financiële impact van de jaarlijks te betalen beschikbaarheidsvergoeding op lange termijn wel groter worden gezien de te betalen vergoeding jaarlijks geïndexeerd wordt en dit gedurende een periode van 30 jaar.

Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

Politiezone

De aanslepende regeringsvorming zorgt voor onzekerheden, vooral wat betreft de toekomstige evolutie van de federale basisdotatie. Ook de pensioenproblematiek weegt zwaar op de politiezone, door de hoge graad van statutarisering en het gegeven dat de personeelskosten het gros van de uitgaven omvat (88% van de totale uitgaven).



Bij gelijkblijvend beleid stijgt de dotatie aan de politiezone van € 4.508.793 in 2020 naar € 5.753.083 in 2025. Ook de daaropvolgende jaren zal een stijging van de dotatie nodig zijn. Teneinde de stijging beheersbaar te houden, wordt de piste van fusie met een andere veiligheidszone onderzocht.

Hulpverleningszone

Uit de meerjarenplanning van de Hulpverleningszone West-Vlaanderen 1 blijkt een stijgende toename van de exploitatietoelage (stijging van € 1.050.335 in 2020 naar € 1.297.271 in 2025).

Om de financiële bijdrage vanuit de gemeente onder controle te houden, heeft Middelkerke de intentie om uit de bestaande hulpverleningszone uit te treden en een nieuwe hulpverleningszone op te starten met een aantal naburige kustgemeenten. Het doel is een efficiëntere dienstverlening, veel meer afgestemd op de noden van de kust en op maat van de burger.

Op termijn zou het zelfs de bedoeling zijn om de nieuwe hulpverleningszone om te vormen tot een veiligheidszone, waarbij brandweer- en politiezone samenvallen en geïntegreerd zijn. Ook dat zou grote efficiëntiewinsten moeten opleveren.

AGB Middelkerke

Geen significante risico's.

Andere risico's

Hangende juridische geschillen

Gerechtelijke procedure voor Rechtbank van Eerste Aanleg Brugge tussen Nv Testerep (Willemen) en de gemeente m.b.t. het vorige casinoproject

In het kader van deze rechtszaak wordt in het meerjarenplan een uitgave voorzien ten bedrage van € 500.000. Dit bedrag is gebaseerd op de contractuele schadeplicht die voorzien was in het bestek van de PPS-overeenkomst en voorziet een marge voor betaling van eventuele procedurekosten.

Hangend juridisch geschil met betrekking tot de belasting op openlucht recreatieve verblijven (kampeerbelaasting - aanslagjaar 2015)

Gezien de kans reëel is dat de gemeente deze rechtszaak verliest (gelet op de uitspraak van de rechtbank in eerdere gelijkaardige rechtszaken) wordt in het meerjarenplan rekening gehouden met een onwaarde. In 2020 wordt hiervoor een minontvangst gebudgetteerd ten bedrage van € 375.915.

Inschatting verkoopprijs bij geplande verkopen van onroerende goederen

In het meerjarenplan zijn diverse verkopen gepland voor een totale ontvangst ten belope van iets meer dan 13 mio euro. De verkoop van de site Badenlaan en de site Leopoldlaan wegen budgettair het zwaarst door. De verwachte verkoopopbrengst werd geraamd op basis van de meest recente schattingsverslagen. Het risico dat de geraamde prijs niet verkregen wordt, is eerder klein. Uit een marktbevraging blijkt immers dat de marktwaarde van o.a. de site Leopoldlaan zelfs hoger ligt dan de geschatte waarde.

Raming kostprijs belangrijke investeringen

In het meerjarenplan worden een aantal belangrijke investeringen gepland met een aanzienlijke budgettaire impact en bijgevolg een potentieel financieel risico. De investeringsuitgaven werden zo goed mogelijk geraamd, maar het risico blijft reëel dat de geplande investeringen duurder uitvallen



dan geraamd (vb. door de evolutie van de bouwprijzen en/of door onvoorziene verrekeningen / meerwerken). Vooral voor investeringen die verder in de toekomst gepland staan en investeringen die nog niet in ontwerpfase zitten, is het moeilijk om een accurate raming op te maken.

Het opmaken van degelijke bestekken (aanbestedingsfase) en een goede opvolging van de werken zelf is belangrijk om dit risico enigszins te kunnen beheersen.

Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste investeringen die opgenomen werden in het meerjarenplan.

Bouw nieuw casinogebouw (35 mio euro)

De raming is gebaseerd op de kostprijs van gelijkaardige reeds gerealiseerde projecten.

Zeedijkvernieuwing Westende en heraanleg Rauschenbergplein (19,9 mio euro)

Dit bedrag is conform de raming van het studiebureau.

Bouw nieuw gemeentehuis (12 mio euro)

Gezien dit dossier nog niet in ontwerpfase zit (de bouw is pas gepland vanaf 2023) is deze raming nog onzeker.

Aanleg fietspaden en heraanleg wegen (26,8 mio euro)

Voor de werken waar reeds een studiebureau werd aangesteld, werd de raming van het studiebureau opgenomen in het meerjarenplan. Voor de andere werken werd een raming opgemaakt op basis van gelijkaardige werken uit het verleden.

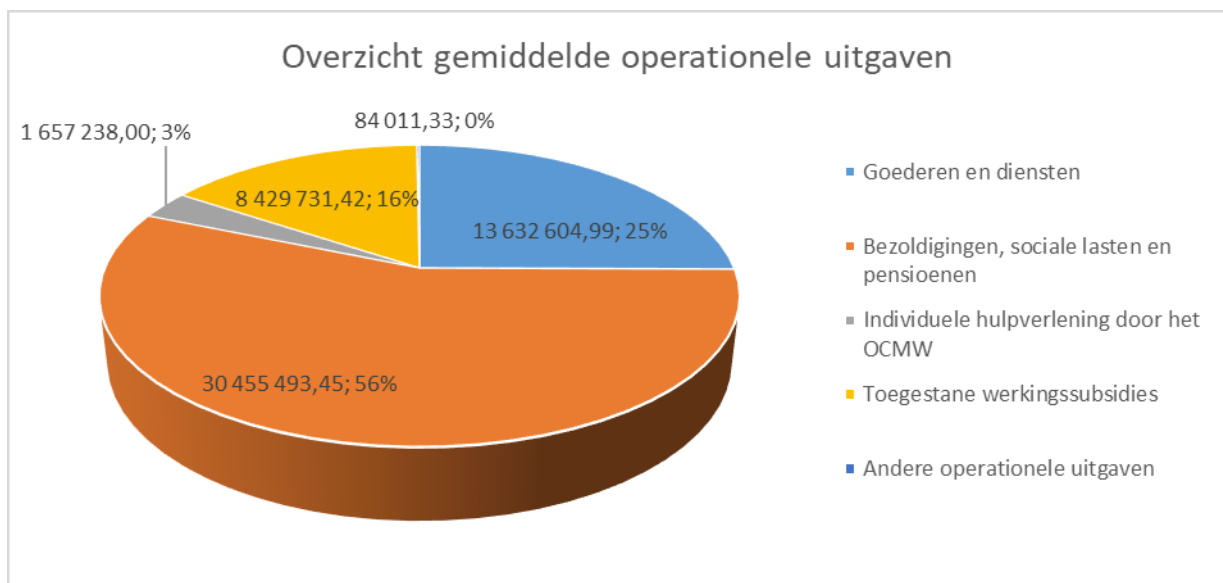


Beschrijving grondslagen en assumpties

Hieronder worden de grondslagen en assumpties vermeld die aan de basis liggen voor de financiële raming van het meerjarenplan 2020-2025. De cijfers zelf zijn ook terug te vinden in schema T2 (ontvangsten en uitgaven naar economische aard).

Exploitatie-uitgaven

Operationele uitgaven



Uitgangspunten voor raming personeelsuitgaven 2020

- Indexaanpassing: er wordt een indexaanpassing verwacht vanaf 01/12/2020
- Percentage werkgeversbijdrage voor de pensioenen: 38,5%
- Percentage tweede pensioenpijler: 3%
- Werkgeversaandeel maaltijdcheques: € 6,40
- Hospitalisatieverzekering: € 194 (gemiddelde kost)
- Er wordt rekening gehouden met de periodieke loonsverhogingen conform de wettelijke barema's.
- Er wordt rekening gehouden met het eventueel doorschuiven in de functionele loopbaan.
- Werknemers die deeltijds werken, worden gebudgetteerd overeenkomstig hun arbeidsbreuk in 2020.
- Er wordt geen rekening gehouden met de opname van onbetaald verlof.
- Er worden geen reservekredieten voorzien voor de vervanging van statutaire werknemers.
- Het seizoenpersoneel wordt begroot volgens de cijfers gerealiseerd in 2019 vermeerderd met 2% en rekening houdend met de verhoging van de aantallen, goedgekeurd in het college.
- De verzekeringsbijdragen arbeidsongevallen en burgerlijke aansprakelijkheid worden geraamd met volgende percentages (cf. verzekeringspolis nr. 6.050.611) (bruto + patronale).



	Beroepsrisico	Woonwerkverkeer
Werklieden	1,350%	0,400%
Bedienden	0,200%	0,200%
College	0,200%	0,200%

Uitgangspunten voor raming personeelsuitgaven 2021-2025

Onderstaande prognose geeft voor de komende jaren de financiële impact weer van de responsabiliseringsbijdrage en de voorgestelde verhoging van de tweede pensioenpijl op het personeelsbudget.

jaar	pensioenbijdrage	percentage pensioenbijdrage	responsabiliseringsbijdrage	responsabiliseringsbijdrage		percentage 2PP	totale kost	percentage 2PP
2020	€ 2.180.579	€ 0	0%	50,00%	€ 0	€ 203.450	€ 2.282.304	3%
2021	€ 2.081.627	41,50%	€ 67.344	55,00%	€ 0	€ 240.147	€ 2.269.045	1/2 3%+1/2 4%
2022	€ 1.947.934	43,00%	€ 220.490	70,00%	€ 0	€ 278.232	€ 2.307.540	4%
2023	€ 1.791.465	43,00%	€ 398.906	75,00%	€ 0	€ 283.797	€ 2.332.270	4%
2024	€ 1.621.276	43,00%	€ 654.585	80,00%	€ 0	€ 289.473	€ 2.420.597	4%

Uit het verleden (jaarrekeningcijfers) kan men vaststellen dat er jaarlijks een overschot is op het personeelsbudget (gemiddeld 3,5%). Dit kan hoofdzakelijk verklaard worden door:

- niet invullen of deels invullen van voorziene vacatures;
- minderuitgaven door niet-gewaarborgde ziekte en/of beschikbaarheid;
- opname verlof zonder wedde.

Rekening houdend met het jaarlijks overschot op het personeelsbudget wordt in het MJP 2020-2025 vanaf 2021 een jaarlijkse stijging voorzien van 1%. Deze stijging zou voldoende moeten zijn om toekomstige verhogingen op te vangen (indexaanpassing, stijging pensioenbijdrage, verhoging tweede pensioenpijl, responsabiliseringsbijdrage).

Uitgangspunten voor raming werkingsuitgaven

Uit de rekeningresultaten blijkt dat er jaarlijks een overschot is op de werkingsuitgaven. Dit overschot is voldoende om eventuele toekomstige prijsstijgingen op te vangen. Bijgevolg wordt geen indexatie toegepast. Dit zou het budget onnodig belasten in de tijd.

Uitgangspunten voor raming individuele hulpverlening door OCMW

Dit betreft vooral leefloon (€ 1.275.000), maar ook stookoliepremies, mantelzorgpremies en allerhande kosten die ten laste genomen worden voor de cliënten (socio-culturele participatie, huren, huurwaarborgen, kosten medicatie,...). De ramingen voor deze kosten werden opgemaakt op basis van de rekeningcijfers 2018.

Basis voor de berekening van belangrijke werkingssubsidies en tussenkomsten voor verbonden entiteiten

- Bijdrage hulpverleningszone: de jaarlijkse bijdrage werd geraamd overeenkomstig de bedragen die opgenomen zijn in de meerjarenplanning van Hulpverleningszone 1 West-Vlaanderen.
- Bijdrage politiezone: voor de berekening van de jaarlijkse bijdrage werd uitgegaan van gelijkblijvend beleid in de politiezone Middelkerke.



–Bijdrage besturen van de eredienst: de jaarlijkse bijdrage werd geraamd overeenkomstig de bedragen die opgenomen zijn in de meerjarenplannen van de Kerkfabrieken.

–AGB: prijssubsidies te betalen aan het AGB in gevolge de derde betalingsregeling van de gemeente. Deze uitgaven werden geraamd overeenkomstig de laatst gekende rekeningcijfers.

Een overzicht van alle toelagen is terug te vinden in de documentatie bij het meerjarenplan (zie tabel 'toegestane werkings- en investeringssubsidies').

Financiële uitgaven

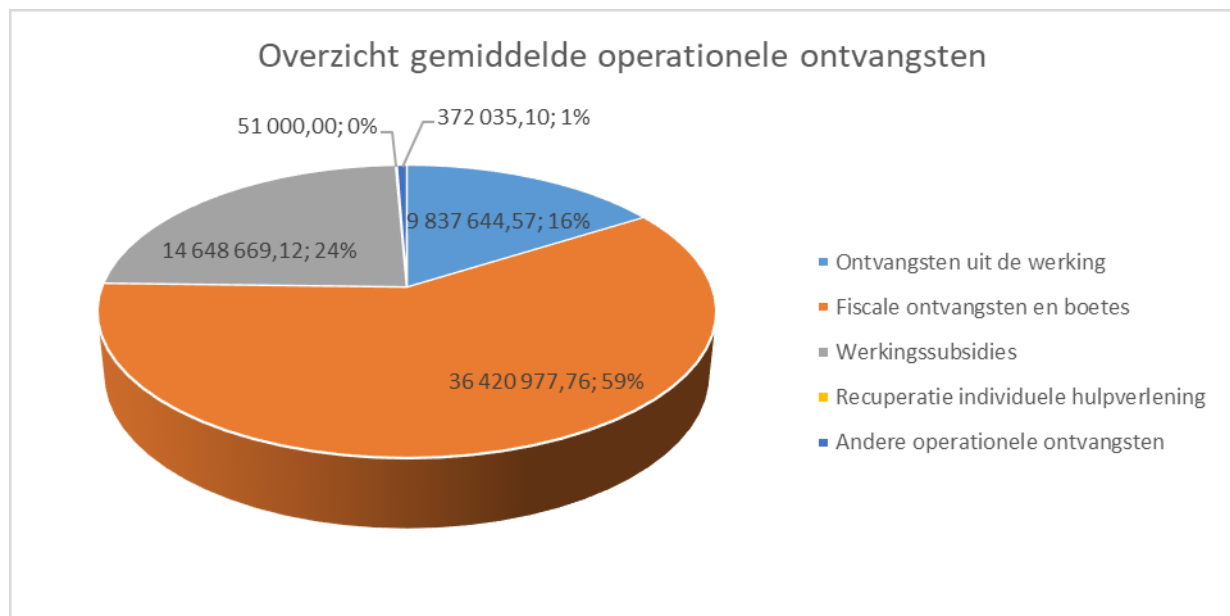
Uitgangspunten voor raming financiële uitgaven

–De financiële uitgaven in het kader van de lopende PPS-overeenkomsten (nieuw zwembad en sporthal in sportpark de Krokodiel, assistentiewoningen site OCMW) werden voorzien in het meerjarenplan overeenkomstig de afgesloten contracten.

–De bijkomende financieringen voor de overige investeringen (o.a. nieuw casinogebouw, nieuw gemeentehuis, school Westende, verbreding zeedijk, ...) werden geraamd met een lening op 25 jaar a rato 3% intrest.

Exploitatieontvangsten

Operationele ontvangsten



Uitgangspunten voor raming ontvangsten uit de werking

De ontvangsten uit de werking zijn gebaseerd op de rekeningcijfers 2018 voor wat betreft het gelijkblijvend beleid. De inkomsten uit nieuwe prestaties werden voorzichtigheidshalve eerder aan de lage kant geraamd. Deze ontvangsten zullen nauw opgevolgd worden en waar nodig zal de raming aangepast worden in het meerjarenplan via de eerstvolgende meerjarenplanwijziging.



Parameters voor raming belangrijkste belastingontvangsten

- Aanvullende personenbelasting: Het bestuur voorziet om de aanvullende personenbelasting jaarlijks met 1% te laten dalen tot 0% in 2024. Voor de raming van de ontvangsten werd uitgegaan van de raming ontvangen van de FOD Financiën voor het jaar 2020, gecorrigeerd met de geraamde minuitgaven ten gevolge van de jaarlijkse daling van de aanvullende personenbelasting.
- Belasting op de tweede verblijven: Het bestuur heeft beslist om de belasting op de tweede verblijven te verhogen met 200 euro vanaf 2020. Voor de raming van de ontvangsten werd uitgegaan van de laatst gekende rekeningresultaten, verhoogd met de geraamde meerontvangst ten gevolge van de belastingverhoging.
- Opcentiemen onroerende voorheffing: Het bestuur voorziet om de opcentiemen op de onroerende voorheffing te verhogen met 100 opcentiemen vanaf 2020. Voor de raming van de ontvangsten werd uitgegaan van de raming ontvangen van de Vlaamse belastingdienst voor het jaar 2020, gecorrigeerd met de geraamde meeruitgaven ten gevolge van de stijging van de opcentiemen. Daarnaast wordt jaarlijks een indexatie toegepast van 1%.
- Belasting op het exploiteren van toeristische logies: Voor de raming van de ontvangsten werd uitgegaan van de laatst gekende rekeningresultaten, verhoogd met de meerontvangsten ten gevolge van de uitbreiding van het belastingreglement (vanaf 2019 worden alle toeristische logies worden belast en niet enkel de campings). Gezien het kohier m.b.t. aanslagjaar 2019 pas in 2020 zal kunnen opgemaakt worden, zit in de raming van 2020 ook de ontvangst m.b.t. aanslagjaar 2019 vervat.
- Milieubelasting: De raming van de ontvangsten is gebaseerd op de laatst gekende rekeningresultaten.

Een overzicht van alle belastingontvangsten is terug te vinden in de documentatie bij het meerjarenplan (zie tabel 'overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort').

Uitgangspunten voor raming belangrijkste werkingsubsidies

- De subsidieontvangsten uit het gemeentefonds, sectoraal fonds, Elia compensatie, Gesco-regularisatiepremie worden gebudgetteerd volgens de prognoses van het Agentschap Binnenlands Bestuur. Op de bedragen van het gemeentefonds werd wel een correctie toegepast ten gevolge van de daling van het percentage van de aanvullende personenbelasting.
- Extra middelen open ruimte: De Vlaamse regering trekt extra middelen uit voor de gemeente met het oog op behoud van open ruimte. De bedragen van deze extra middelen per gemeente werden gepubliceerd op de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur.
- Subsidie onderwijzend personeel: de raming van deze ontvangsten is gebaseerd op het bedrag voorzien in het budget 2019, jaarlijks geïndexeerd met 1%.
- Toelagen federale overheid dienstencheques / subsidies sociale Maribel / subsidies leefloon: de raming van deze ontvangsten is gebaseerd op de cijfers van 2019

Entiteit	Omschr. AR	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Gemeente	Gemeentefonds - basisdotatie	5 581 022,00 €	5 472 583,00 €	5 349 680,00 €	5 211 430,00 €	5 056 912,00 €	5 234 216,00 €
Gemeente	Andere algemene werkingsubsidies - open ruimte	216 053,27 €	400 911,74 €	414 943,65 €	429 466,68 €	444 498,01 €	460 055,44 €
Gemeente	Gemeentelijk sectorale subsidies	359 222,75 €	362 814,98 €	366 443,13 €	370 107,56 €	373 808,64 €	377 546,72 €
Gemeente	gesco-regularisatiepremie's	1 200 085,00 €	1 200 085,00 €	1 200 085,00 €	1 200 085,00 €	1 200 085,00 €	1 200 085,00 €
Gemeente	Overige werkingsubsidies - Elia compensatie	403 898,78 €	403 898,78 €	403 898,78 €	403 898,78 €	403 898,78 €	403 898,78 €
Gemeente	Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging onderwijs	2 366 548,85 €	2 390 214,34 €	2 414 116,48 €	2 438 257,65 €	2 462 640,22 €	2 487 266,63 €
OCMW	Gemeentefonds - basisdotatie	581 020,00 €	601 383,00 €	622 458,00 €	644 270,00 €	666 846,00 €	690 226,00 €
OCMW	Regularisatiepremie contingentgesco's	192 033,00 €	192 033,00 €	192 033,00 €	192 033,00 €	192 033,00 €	192 033,00 €
OCMW	Subsidie Sociale Maribel - Sect.Fonds	705 000,00 €	705 000,00 €	705 000,00 €	705 000,00 €	705 000,00 €	705 000,00 €
OCMW	Toelagen RMI : leefloon	1 223 000,00 €	1 223 000,00 €	1 223 000,00 €	1 223 000,00 €	1 223 000,00 €	1 223 000,00 €
OCMW	Toelagen federale overheid : dienstencheques	212 000,00 €	212 000,00 €	212 000,00 €	212 000,00 €	212 000,00 €	212 000,00 €
OCMW	Bijdrage RIZIV einde loopbaan	165 000,00 €	165 000,00 €	165 000,00 €	165 000,00 €	165 000,00 €	165 000,00 €



Financiële ontvangsten

Uitgangspunten voor raming belangrijkste financiële ontvangsten

De ontvangsten uit de dividenden werden begroot op basis van de ramingen die verkregen werden van de intercommunales (EFIN, Farys / IMWV, Infrac West).

dividenden	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IMWV	127 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ex-IMWV	64 064,00	142 737,00	142 737,00	142 737,00	142 737,00	142 737,00
EFIN	801 525,00	817 620,00	833 715,00	849 809,00	865 904,00	865 904,00
Infrac West	2 252 465,03	2 288 269,54	2 324 790,15	1 899 800,46	1 937 796,47	1 937 796,47
extra	157 329,00	157 329,00	157 329,00	157 329,00	157 329,00	157 329,00
Farys	172 917,12	172 917,12	172 917,12	172 917,12	172 917,12	172 917,12
Farys variabele	114 828,33	114 828,33	114 828,33	114 828,33	114 828,33	114 828,33
Totaal	3 575 300,15	3 578 872,66	3 631 488,27	3 222 592,58	3 276 683,59	3 276 683,59

Investerings

De belangrijkste investeringen zijn gekoppeld aan prioritaire acties (zie strategische nota). Daarnaast zijn er nog investeringen opgenomen in het meerjarenplan die niet gelinkt zijn aan een actie, maar die deel uitmaken van het overig beleid. In het bijzonder gaat het om de investeringsprojecten "OB-A" en "OB-B".

Het investeringsproject "OB-A" bevat hoofdzakelijk jaarlijks terugkerende investeringsuitgaven (uitgaven in kader van ICT, gebouwenbeheer, rollend materieel, ...). Het investeringsproject "OB-B" bevat alle andere investeringsuitgaven van het overig beleid.

Een overzicht van deze investeringen is terug te vinden op de volgende bladzijden.



Detail investeringsproject OB-A

Entite	AR	BI	project	Omschrijving	U/	2020	2021	2022	2023	2024	2025
GE	2400000	01100	OB-A	Meubilair algemeen diverse diensten	U	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
GE	2410000	01190	OB-A	ICT - Gemeente	U	1 129 465,12	443 500,00	333 500,00	273 500,00	273 500,00	523 500,00
OC	2410000	01190	OB-A	ICT - OCMW	U	25 000,00	76 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GE	2300000	01191	OB-A	Materiaal en uitrusting informatiedienst/communicatiedienst	U	2 300,00	2 300,00	2 300,00	2 300,00	2 300,00	2 300,00
GE	2400000	01191	OB-A	Straatmeubilair, straatnaamborden	U	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
GE	2300000	01192	OB-A	Materiaal en uitrusting Facility en IDPBW	U	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
GE	2430000	01193	OB-A	Buitengewone herstelling voor rollend materieel	U	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
GE	2300000	01194	OB-A	Materiaal en uitrusting poetsdienst	U	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
GE	2210007	01195	OB-A	gebouwenbeheer	U	108 000,00	108 000,00	108 000,00	108 000,00	108 000,00	108 000,00
GE	2200007	02000	OB-A	Onteigeningen fietspaden en wegenis	U	25 000,00					
GE	2250000	02000	OB-A	Wegmarkeringen, signalisatie,...	U	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
GE	2300000	02000	OB-A	Materiaal en uitrusting wegen en reinigingsdienst	U	21 000,00	21 000,00	21 000,00	21 000,00	21 000,00	21 000,00
GE	6640000	03100	OB-A	Werken aan het waterdistributienet	U	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00
GE	2300000	05200	OB-A	Materiaal en uitrusting toerisme/evenementen	U	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
GE	6640000	06400	OB-A	Aanpassing van de laagspanningsnetten	U	75 000,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00
GE	6640000	06500	OB-A	Werken aan het aardgasdistributienet	U	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
GE	2240007	06700	OB-A	Openbare verlichting (volledige projecten, individuele punten)	U	828 250,00	300 000,00	300 000,00	300 000,00	300 000,00	300 000,00
GE	2250000	06800	OB-A	Aankoop doorlevende beplanting	U	37 500,00	37 500,00	37 500,00	37 500,00	37 500,00	37 500,00
GE	2300000	06800	OB-A	Materiaal en uitrusting groendienst.	U	41 000,00	41 000,00	19 000,00	19 000,00	41 000,00	41 000,00
GE	6640000	06900	OB-A	Werken aan TV-distributienet	U	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
GE	2300000	07010	OB-A	Materiaal en uitrusting cultuurdienst	U	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00
GE	2300000	07030	OB-A	Materiaal en uitrusting bibliotheek.	U	2 200,00	2 200,00	2 200,00	2 200,00	2 200,00	2 200,00
GE	2300000	07100	OB-A	Materiaal en uitrusting feesten en plechtigheden.	U	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00
GE	2700000	07110	OB-A	Onderhoud en aankoop kunst	U	20 000,00	110 000,00	20 000,00		90 000,00	
GE	2300000	07110	OB-A	Materiaal en uitrusting openluchtrecreatie/uitleendienst	U	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00
GE	2300000	07290	OB-A	Materiaal en uitrusting erfgoed.	U	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
GE	2300000	07400	OB-A	Materiaal en uitrusting sport-en reddingsdiensten	U	21 500,00	21 500,00	21 500,00	21 500,00	21 500,00	21 500,00
GE	2300000	07500	OB-A	Aanschaf audiovisueel materiaal, kampmateriaal en spelmateriaal	U	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
GE	2300000	08000	OB-A	Materiaal en uitrusting lager onderwijs	U	2 300,00	2 300,00	2 300,00	2 300,00	2 300,00	2 300,00
GE	2300000	09451	OB-A	Materiaal en uitrusting IBO	U	6 800,00	6 800,00	6 800,00	6 800,00	6 800,00	6 800,00
OC	2300000	09460	OB-A	Keukenmachines	U	20 500,00	20 500,00	20 500,00	20 500,00	20 500,00	20 500,00
OC	2350000	09530	OB-A	materiaal en uitrusting	U	5 500,00	15 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00
GE	2300000	09890	OB-A	Materiaal en uitrusting sociale voorzieningen	U	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
GE	1500000	06700	OB-A	subsidie O.V. dorpskern Lombardsijde	O			128 250,00			



Detail investeringsproject OB-B

Entite	AR	BI	project	Omschrijving	U/O	2020	2021	2022	2023	2024	2025
GE	2811000	00300	OB-B	Deelnemingen in OVCO	U	96 655,00					
GE	2200000	00500	OB-B	Verkopen grond Badenlaan	O	1 416 737,40	2 868 587,50				
GE	2300000	01130	OB-B	Optimalisatie van het archief	U	25 000,00					
GE	2410000	01190	OB-B	Organisatiebreed onderhoudsplan op basis van inventaris - GIS software	U	24 600,00					
GE	2300000	01193	OB-B	Rollend materieel	U	605 000,00					
GE	2300000	01300	OB-B	Vernieuwing stemhokjes	U				59 000,00		
OC	2300000	01900	OB-B	Sleutelkast	U	4 000,00					
GE	2140000	02000	OB-B	Mobiliteitsplan - parkeerplan	U	50 000,00					
GE	2140007	02000	OB-B	Heraanleg wijk Miami F2 - saldo	U	1 500,00					
GE	2210007	02000	OB-B	Afspuitplaats voor voertuigen / Opslag zout	U	124 000,00					
GE	1500000	02000	OB-B	Dorpskern Westende-dorp / Fleriskotstr. - Kalkaertweg	O	441 556,39					
GE	2240007	02000	OB-B	Heraanleg van de Essex Scottishlaan/Strandlaan/Doomstraat	U	20 000,00	20 000,00				
GE	2250000	02000	OB-B	Vervangen schuilhuisjes	U	50 000,00					
GE	2210000	02000	OB-B	Verkopen site Leopoldlaan	O			6 101 200,00			
GE	2210000	02200	OB-B	Verkopen parkeerboxen (60 x 30.000 euro)	U		-900 000,00	-900 000,00			
GE	2210007	02200	OB-B	Parkeergebouw Badenlaan	U	285 000,00					
GE	1500000	03490	OB-B	Project Solarise	O	40 312,00					
GE	2300000	03490	OB-B	Project Solarise	U	61 970,00					
GE	2300000	07030	OB-B	Vervanging van de airco in de bibliotheek	U	35 000,00					
GE	2210007	07110	OB-B	Aanleg van een volksakker bij de werkhuisen	U	297 000,00					
GE	2300000	07110	OB-B	Restauratie van de historische tram Lombardsijde	U	15 000,00					
GE	2240007	07400	OB-B	Aanleg Ventweg	U	125 000,00	125 000,00				
GE	2300000	07400	OB-B	Sporthof De Bamberg & Barloke: beschermlaag pilaren	U	10 000,00					
GE	2211000	07400	OB-B	Gymhal Lombardsijde/ voetbalvelden Slijpe, Lombard., Leffinge - LED verlichting	U	66 840,50	21 840,00	43 680,00			
GE	2210007	07900	OB-B	Herinrichting Parochiecentrum Wilskerke / pleisterwerken kerk	U		20 000,00				
GE	2211007	07900	OB-B	Schilderen dakgoten kerk Leffinge in eigen regie	U	25 000,00					
GE	6640001	07900	OB-B	Kerk Leffinge	U	90 000,00					
GE	1500000	08000	OB-B	Subsidie bouw school Westende	O	3 500 000,00					
GE	2210007	08000	OB-B	Herbouwen en vernieuwen school Westende (IBO, gebruik derden,...)	U	2 100 000,00					
GE	2211007	08000	OB-B	Renovatie school Leffinge	U	35 000,00	394 545,00				
GE	2210000	09451	OB-B	Verkopen site Westende IBO, bibliotheek, groendienst	O		1 500 000,00				
OC	2300000	09530	OB-B	Inrichting fietsenberging / binnentuin WZC	U		27 000,00				
OC	2400000	09530	OB-B	Zonnewering / rekken archief	U	40 000,00					



Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is

De documentatie bij het meerjarenplan kan geraadpleegd worden via de website www.middelkerke.be, 'Over Middelkerke', 'Organisatie', 'Beleidsdocumenten'.





Gestemd door de gemeenteraad in openbare vergadering van 18 december 2019

Aanwezig:

Namens de gemeenteraad:

De algemeen directeur wnd.,

de voorzitter,

Jurgen Vergauwe

Tom Dedecker